

الجمهورية التونسية  
وزارة الإقتصاد والمالية ودعم الإستثمار  
المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية



# المسح السنوي حول مناخ الأعمال وتنافسية المؤسسات 2019

ملخص لأهم النتائج

هذا التقرير هو ملك للمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية (ITCEQ). يعتبر أي نسخ أو اقتباس منه كلياً أو جزئياً، بأي طريقة كانت وبأي شكل من الأشكال، دون إذن كتابي من طرف المعهد ، إنتهاكاً يوجب التتبع القانوني

تم إنجاز هذا العمل في إطار برنامج نشاط المعهد وصلب الإدارة المركزية للقدرة التنافسية تحت إشراف السيدة عفاة بن عرفة، وهي نتائج عمل فريق كامل مؤلف من : السيدة حنان الطرابلسي البقلوطي السيدة هاجر المحواشي ، السيد حلمي بن صالح و السيد نورالدين المغراوي

# شكر

يتشرف المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية أن يتقدم بجزيل الشكر إلى كل الذين ساهموا في إنجاح المسح السنوي حول القدرة التنافسية ونخص بالذكر أصحاب المؤسسات المستجوبة والذين تولوا الإجابة عن جولة الأسئلة المضمونة بالإستهارة لها أبدوه من تفهم وسعة صدر وحسن استقبال. وقد تم استغلال كل المعطيات لتحليل وضبط واقع مناخ الأعمال وتنافسية المؤسسة لسنة 2019 وإبراز جولة الإخلالات التي وجبت معالجتها من أجل تحسين هذا المناخ ودعم القدرة التنافسية للمؤسسة.

# الفهرس

1	مقدمة
2	عرض العينة المستهدفة بالمسح
4	حوصلة لأهم نتائج المسح حول مناخ الأعمال
15	كراس الرسوم والبيانات

## مقدمة

في بيئة يغلب عليها التنافس ويشدد على الصعيدين الوطني والدولي، يعد إرساء مناخ أعمال ملائماً للإستثمار يتميز بنظام مالي متطور، وبنية تحتية أساسية متينة، ونظام قضائي فعال، وقوة عاملة تلي احتياجات المؤسسات، وإدارة تهتم وتخدم النسيج الإقتصادي ، ضرورة أساسية لتحسين القدرة التنافسية للمؤسسات ولتحفيز النمو الإقتصادي . لذلك، فإن التقييم المستمر الذي يركز على سبر آراء أصحاب المؤسسات ورصد انطباعاتهم حول مجالات مختلفة من بيئة الأعمال يساعد على إنارة صانعي القرار بشأن نتائج الإصلاحات التي تم اعتمادها ومدى تحقيقها للأهداف المرجوة منها وكذلك بشأن الإجراءات الواجب اتخاذها من أجل دفع الإستثمار وخلق مواطن الشغل.

في هذا الإطار، دأب المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية، منذ سنة 2000، على إنجاز مسح سنوي حول مناخ الأعمال وتنافسية المؤسسة لدى عينة من المؤسسات المهيكلية الناشطة في القطاع الخاص موزعة على كامل تراب الجمهورية. ويهدف هذا المسح إلى تقييم مناخ الأعمال وتحديد أهم الصعوبات التي تتعرض لها المؤسسات أثناء قيامها بأنشطتها ومتابعة الإجراءات والإستراتيجيات المعتمدة من قبل المؤسسات لمجابهة احتدام المنافسة وتعزيز قدرتها التنافسية إلى جانب الحصول على توقعات أصحاب المؤسسات في ما يتعلق بأفاق تطور النشاط والاستثمار والتشغيل.

وفي ما يلي نعرض عليكم ضمن هذه الوثيقة أهم نتائج المسح المنجز سنة 2019، بالإضافة إلى النتائج المفصلة بكراس الرسوم البيانية ضمن المرفقات.

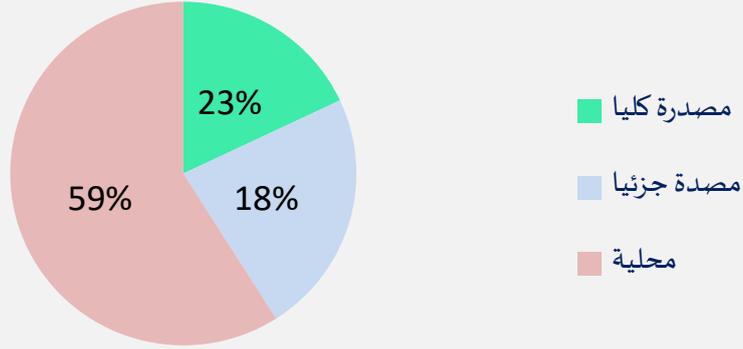
## عرض العينة المستهدفة بالمسح

وقع إنجاز مسح سنة 2019 ميدانيا خلال الفترة الممتدة من 18 نوفمبر 2019 إلى 03 جانفي 2020، وقد شمل 1200 مؤسسة خاصة ناشطة في مجالي الصناعة والخدمات، موزعة على كامل تراب الجمهورية التونسية وتشغل 6 عمال فما أكثر. هذا و قد قبلت 1077 مؤسسة منها الإجابة عن مجمل الأسئلة المضمنة باستمارة المسح، مما جعل نسبة الإجابة تبلغ 90% .

وتتوزع المؤسسات التي شملها المسح كما يلي :

- من حيث النظام التصديري : 59% ناشطة في السوق المحلية، 18% مصدرة جزئيا و 23% مصدرة كليا

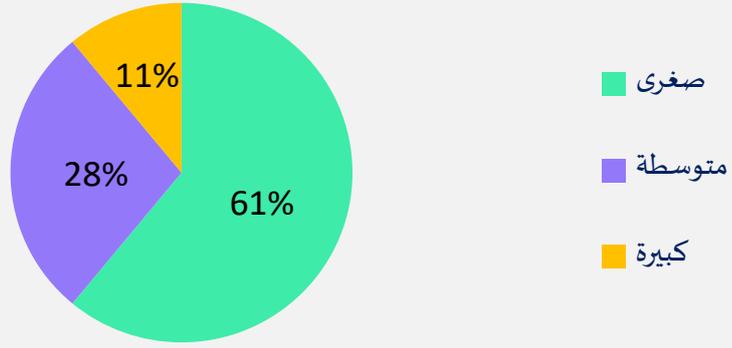
### توزيع المؤسسات المستجوبة وفقا لنظام التصدير



- من حيث التوزيع القطاعي : تعمل 42% من المؤسسات في قطاع الخدمات و 58% في القطاع الصناعي.

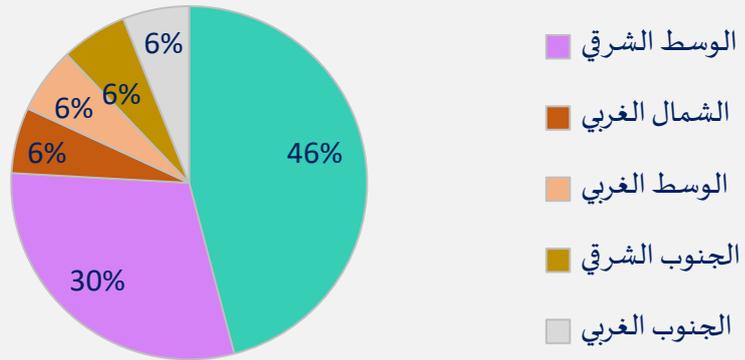
- من حيث الحجم : تمثل المؤسسات الصغرى نسبة تساوي 61% من العينة المستجوبة مقارنة بـ 28% و 11% على التوالي للمؤسسات المتوسطة والكبيرة.

### توزيع المؤسسات المستجوبة وفقا للحجم



من حيث التوزيع الإقليمي : توجد غالبية المؤسسات (82٪) على الشريط الساحلي (46٪ في الشمال الشرقي، 30٪ في الوسط الشرقي و6٪ في الجنوب الشرقي) و 18٪ منتشرة في المناطق الغربية لتونس.

### توزيع المؤسسات المستجوبة حسب الأقاليم



## حوصلة لأهم نتائج المسح حول مناخ الأعمال

يعتبر سير آراء و انطباعات أصحاب المؤسسات حول الإطار التشريعي والمؤسساتي الذي ينشطون ضمنه، فرصة لتقييم منسوب الرضا الذي يبديه هؤلاء حول المناخ الذي ينشطون في إطاره، بحيث أنه كلما كانت درجات الرضا لديهم مرتفعة كلما كانت لديهم رغبة في توسعة أنشطتهم و في المساهمة في التشغيل و الإقدام على دفع أدايم الضريبي.

وفي ما يلي نستعرض أهم نتائج المسح المتعلقة بمناخ الأعمال الذي تنشط ضمنه المؤسسات :

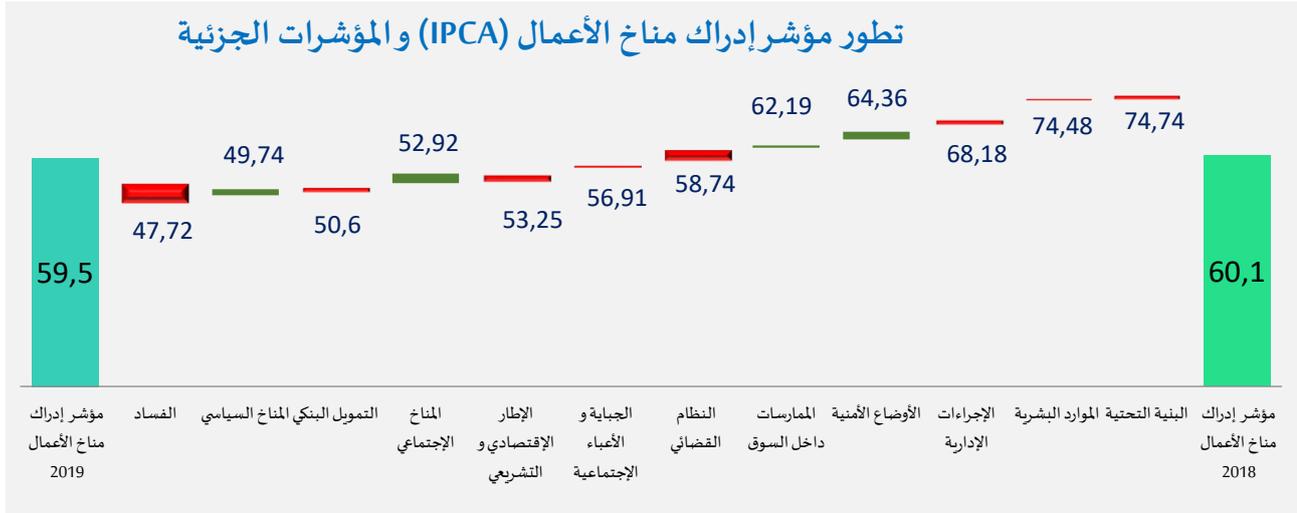
### ■ المؤشر التآلفي لإدراك مناخ الأعمال (IPCA) يشهد تراجعاً هذه السنة ...

بعد التحسن الذي شهده مؤشر إدراك مناخ الأعمال (IPCA) سنة 2018، سجل المؤشر انخفاضا سنة 2019 حيث استقر عند الدرجة 59.5، مما يعكس تراجعاً طفيفاً لرضا أصحاب المؤسسات عن مناخ الأعمال هذه السنة مقارنة بالسنة التي سبقتها. نذكر أن هذا المؤشر التآلفي يتراوح بين درجتى 0 و 100 بحيث كلما اقترب المؤشر من درجة 100 كلما اعتُبر مناخ الأعمال ملائماً.



يتيح الرسم البياني أدناه، إمكانية تحليل التطورات التي شهدها المؤشر (IPCA) خلال سنة 2019 مقارنة بسنة 2018 من خلال رصد تطور مختلف مكوناته الجزئية وعددها 12 : البنية التحتية، الإطار الإقتصادي والتشريعي، التمويل البنكي، الجباية والأعباء الإجتماعية، الوضع الأمني، الموارد البشرية، الإجراءات الإدارية، النظام القضائي، الممارسات بالسوق، الفساد، المناخ السياسي و المناخ الإجتماعي. حيث يتم تمثيل كل مجال بعمود عائم يلون باللون الأخضر إذا كان هذا المجال قد شهد تطوراً إيجابياً

مقارنة بـ 2018 وباللون الأحمر بالنسبة للمجالات التي سجلت تراجعاً، مما يساعد على تحديد المجالات التي ساهمت بشكل إيجابي وتلك التي ساهمت بشكل سلبي في تطور مؤشر إدراك مناخ الأعمال (IPCA). وبناءً على ذلك، يتبين أن 8 مجالات (باللون الأحمر) من أصل 12 هي المسؤولة عن التراجع الذي شهده مؤشر إدراك مناخ الأعمال (IPCA) سنة 2019 مقارنة بسنة 2018، أهمها: الفساد، والنظام القضائي، والإطار الإقتصادي و التشريعي، والتمويل البنكي و الإجراءات الإدارية.



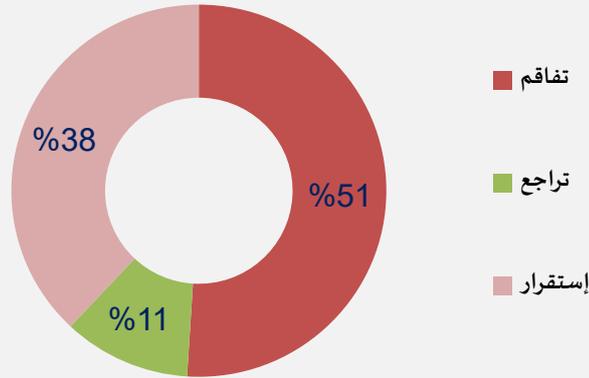
### ■ الفساد: العائق الرئيسي الذي يحول دون تطور مناخ الأعمال

شكل الفساد السبب الرئيسي الذي ساهم في تدهور إدراك مناخ الأعمال لدى أصحاب المؤسسات خلال سنة 2019 حيث سجل مؤشره الفرعي أهم انخفاض مقارنة بالمؤشرات الجزئية الأخرى، من 52.8 سنة 2018 إلى 47.7 سنة 2019.

يشير هذا التراجع الحاد الذي سجله مؤشر إدراك الفساد إلى أن أصحاب المؤسسات لازالوا يحملون نفس الإنطباع السلبي لمعضلة الفساد وينظرون إليه بكثير من عدم الرضا بالرغم من التدابير التي وقع اتخاذها من أجل مجابهته والحد من تأثيراته السلبية على مناخ الأعمال الشيء الذي جعل النسبة الغالبة منهم يعتبرون أن الفساد تفاقم أكثر عوض التراجع والإنحصار.

## تطور ظاهرة الفساد ما بين 2018 و2019 حسب تصور أصحاب المؤسسات

### المستجوبة



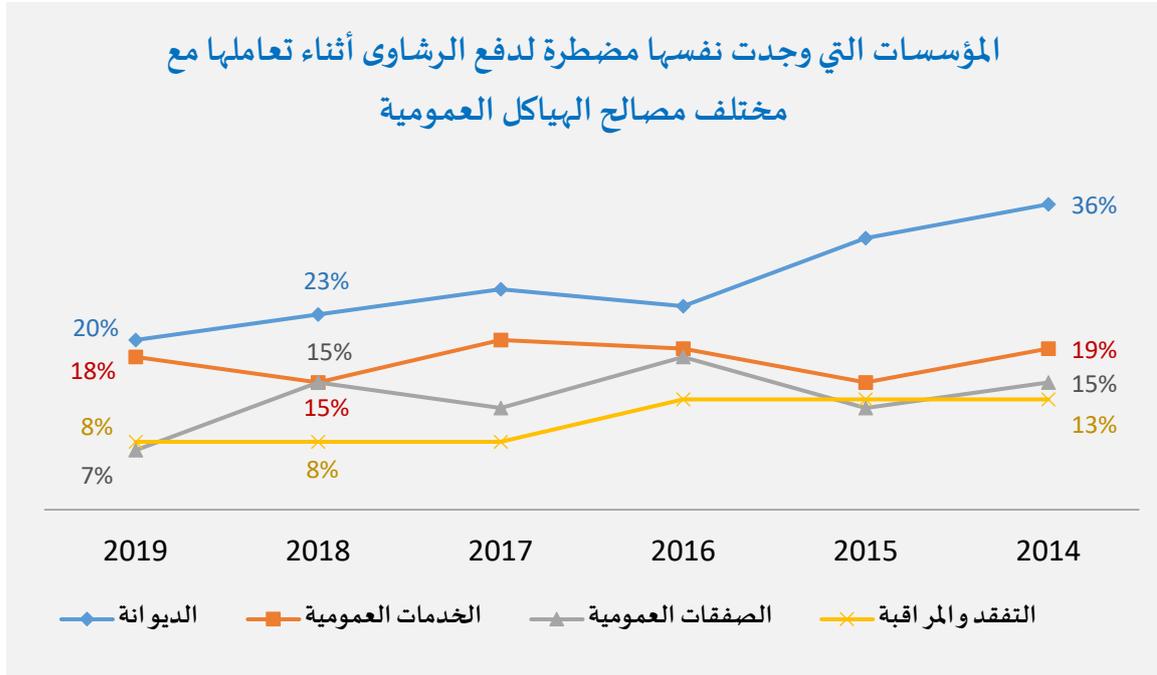
و مع أن انطباع أصحاب المؤسسات المستجوبة تجاه الفساد داخل الهياكل العمومية يأخذ هذا المنحى السلبي بإقرار 51% منهم بأنه قد تفاقم، فإن النتائج المستقاة من المسح والمسوحات المتعاقبة قد خلصت إلى وجود مفارقة حقيقية ما بين الإنطباع والواقع فيما يتعلق بهذه الظاهرة. المفارقة تبرز حين مقارنة هذه الإنطباعات السلبية بما صدر عنهم من تصريحات حول ما إذا كانوا قد تعرضوا فعلا إلى ممارسات تتعلق بالفساد كطلب رشاوى أو ما شابهها، وقد أشارت النتائج لتراجع مستمر لهذه الممارسات حيث تقلصت من 29 بالمائة سنة 2014 إلى 20 بالمائة سنة 2019.

## المؤسسات التي وجدت نفسها مضطرة لدفع رشاوى أثناء تعاملاتها مع مختلف مصالح الهياكل العمومية



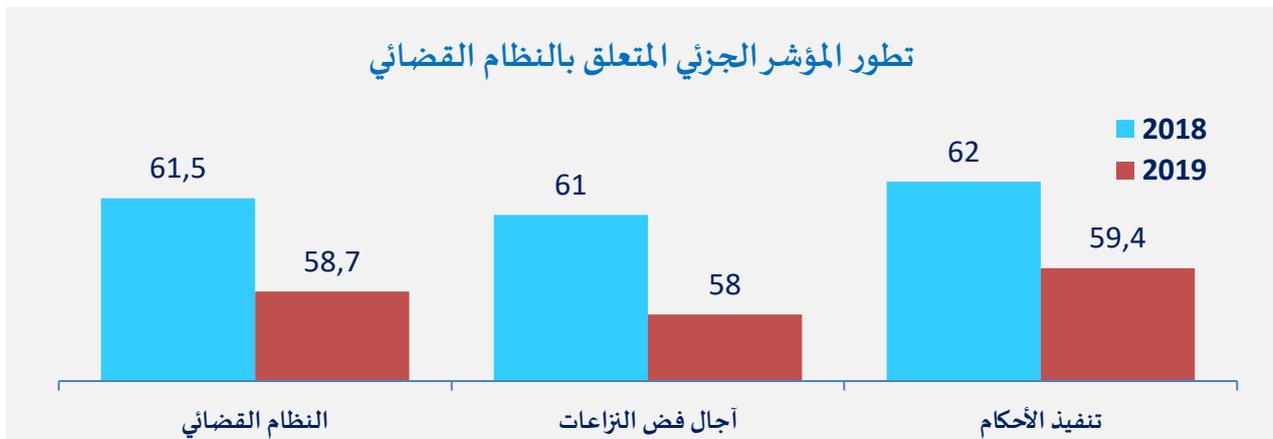
تراجع مثل هذه الممارسات تتجلى خاصة لدى المؤسسات التي تتعامل مع مصالح الديوانة وبدرجة أقل فيما يتعلق بالصفقات العمومية حيث انخفضت النسب المئوية على التوالي من 36% و 15% في 2014 إلى 20% و 7% فقط في 2019. تشير هذه النتائج إلى أن الجهود التي بُذلت من أجل اعتماد الخدمات على

الخط فيما يتعلق بالتعاملات الديوانية و تلك المرتبطة بالصفقات العمومية قد بدأت تؤتي ثمارها وفقا لما صرح به المستجوبون من أصحاب المؤسسات .



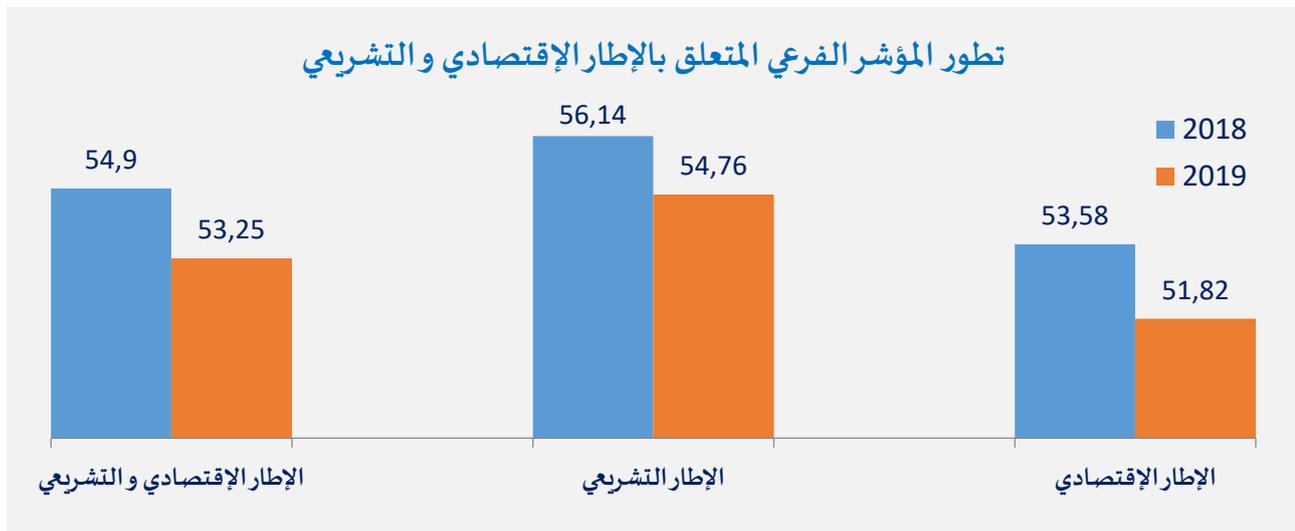
### النظام القضائي : عائق ذو وزن أثر سلبا على مناخ الأعمال

إنخفاض هذا المؤشر الفرعي بما قدره 2.8 نقطة، يعكس انخفاضا في نسب الرضا لدى أصحاب المؤسسات المستجوبة عن النظام القضائي المعمول به حاليا، على مستوى آجال فض النزاعات كما على مستوى تنفيذ الأحكام .



## ■ الإطار الإقتصادي والتشريعي : التأثيرات السلبية على مناخ الأعمال لا تزال مستمرة

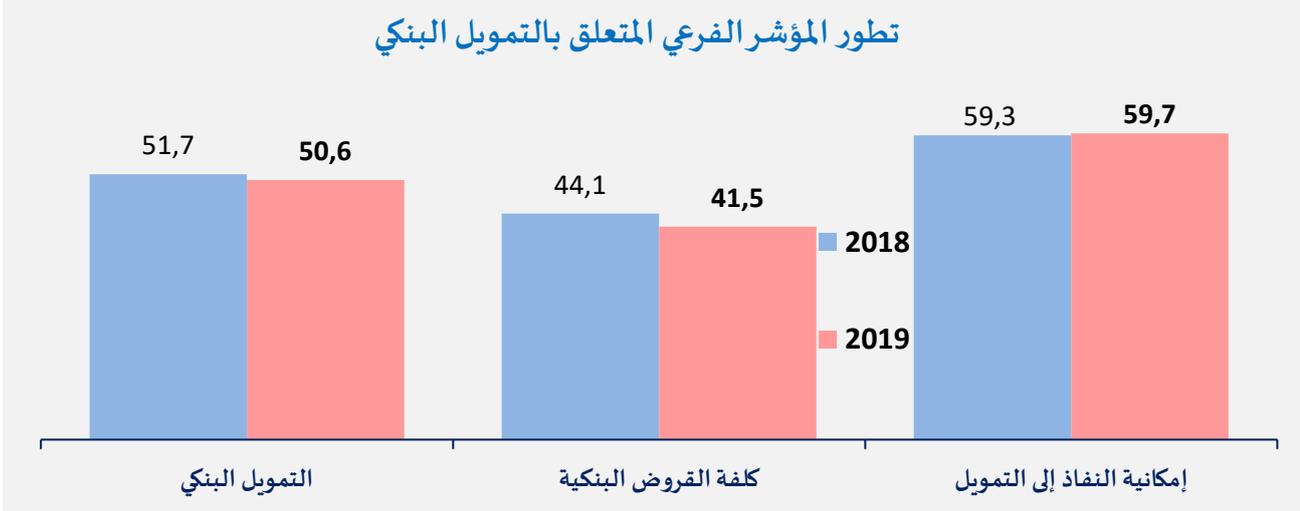
يواصل المؤشر الفرعي المتعلق بالإطار الإقتصادي والتشريعي منحاه التنازلي، حيث تدرج من 56.3 سنة 2017 إلى 54.9 سنة 2018 ثم إلى 53.25 سنة 2019. ويعكس هذا التدهور الذي شهده المؤشر استمرار المشاكل والتقلبات التي ميزت هذا المجال على امتداد السنوات الماضية كانخفاض قيمة الدينار وارتفاع الأسعار، مما تسبب في حدوث اضطرابات متعددة لعمليات التزود بالمؤسسات. وفي هذا الإطار، صرحت نصف المؤسسات المستجوبة أن تراجع سعر الصرف كان من أهم الأسباب التي أدت إلى اضطراب في عملية التزود سنة 2019 في حين صرح 25٪ بأن ارتفاع الأسعار كان أيضا وراء هذه الاضطرابات.



## ■ التمويل البنكي : أحد المعوقات الأساسية الثلاثة الأولى التي أثرت سلبا على مناخ الأعمال

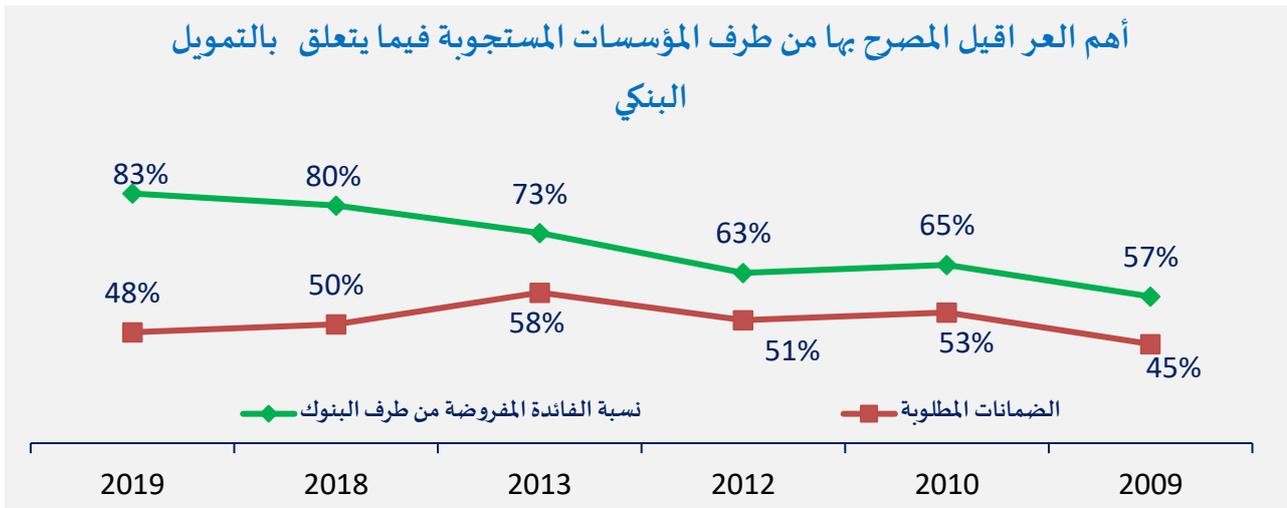
سجل المؤشر الفرعي المتعلق بالتمويل البنكي تراجعا قدره 1.1 نقطة ما بين سنتي 2018 و 2019. ويعزى هذا الإنخفاض بشكل أساسي إلى تفاقم الشعور بعدم الرضا الذي يبديه أصحاب المؤسسات تجاه "كلفة التمويل البنكي" حيث سجل انخفاضا بـ 2.6 نقطة.

## تطور المؤشر الفرعي المتعلق بالتمويل البنكي



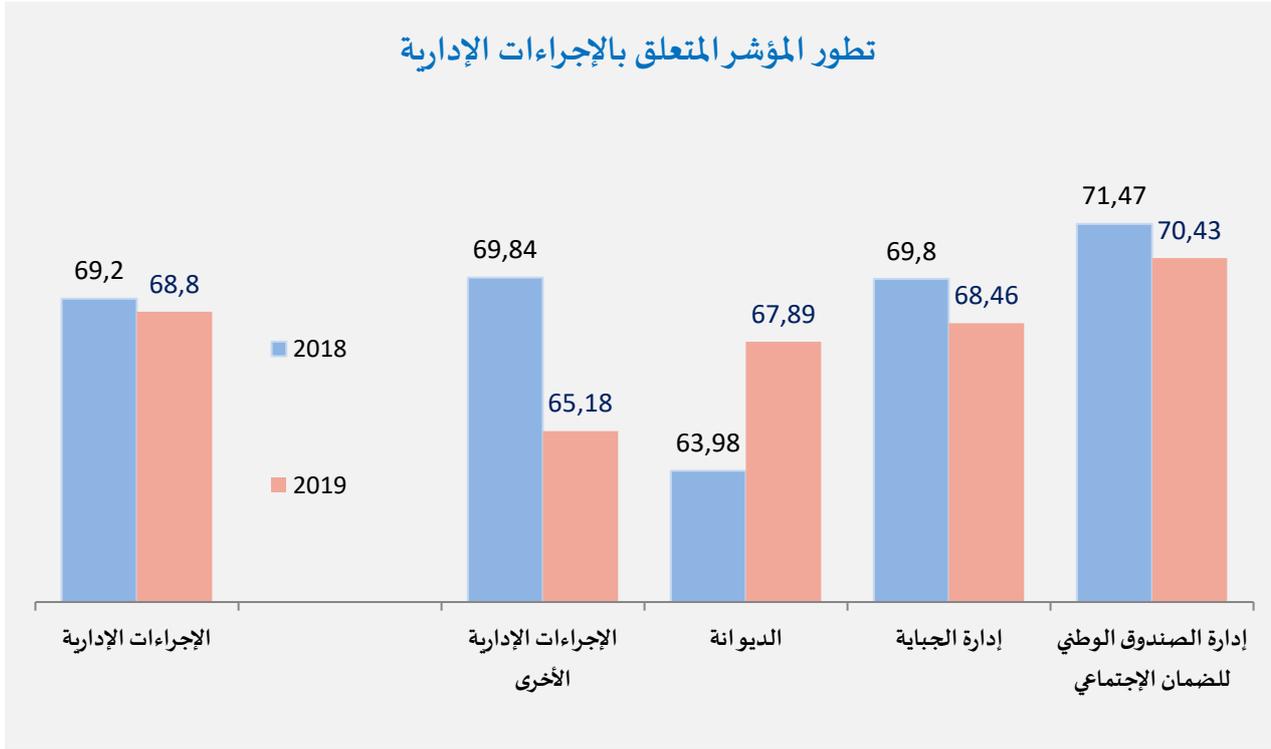
و يعزى هذا الإنطباع السلبي الذي أبداه أصحاب المؤسسات تجاه كلفة التمويل البنكي إلى ارتفاع نسب الفائدة البنكية حيث أن البنك المركزي قد عمد إلى رفع سعر الفائدة المديرية في عدة مناسبات من هذه المرحلة الزمنية، ما جعل نسبة هامة من المؤسسات المستجوبة تصرح بأن الصعوبة الرئيسية التي واجهتها لإمكانية الحصول على تمويل بنكي، تتمثل في ارتفاع نسبة الفائدة على القرض، علما أن نسب المؤسسات المتدمرة من ذلك قد استمرت في الزيادة على مر السنين، حيث ارتفعت من 57٪ في عام 2009 إلى 83٪ في عام 2019. على عكس النسب المسجلة حول المؤسسات التي تعتبر أن معدل الضمان المطلوب من طرف البنوك يمثل عائقا رئيسيا بالنسبة لها للحصول على قرض، حيث كانت أقل حدة كما شهدت هذه النسب تراجعاً خلال السنوات الأخيرة.

## أهم العرا قيل المصحح بها من طرف المؤسسات المستجوبة فيما يتعلق بالتمويل البنكي



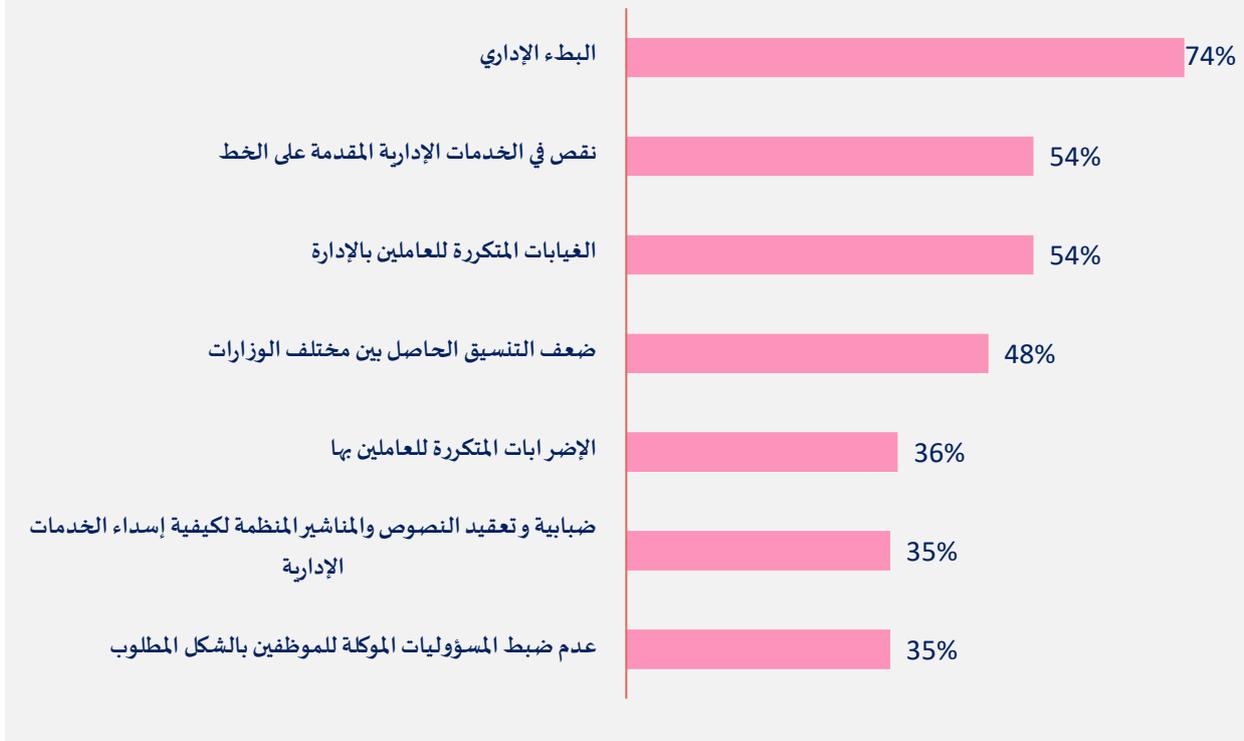
## ■ الإجراءات الإدارية : عبء يثقل كاهل أصحاب المؤسسات

على الرغم من أن الإجراءات الإدارية تبدو مقبولة نسبيًا وفق ما صرح به أصحاب المؤسسات المستجوبة، إلا أنها تخفي بعض أوجه القصور. وتجدر الإشارة أن مجال الإجراءات الإدارية يشمل 4 مجالات فرعية: الديوانة، إدارة الجباية، إدارة الصندوق الوطني للضمان الإجتماعي والإجراءات الإدارية الأخرى (بعث المؤسسة، التراخيص، عمليات المراقبة ... إلخ) وتظهر النتائج تراجعاً للمؤشر الفرعي الخاص بهذا المجال حيث مر من 69.2 سنة 2018 إلى 68.8 سنة 2019 وهذا إن دل على شيء فهو يدل على البيروقراطية التي تعترض المؤسسة خلال قيامها بنشاطها. وفي هذا السياق تُظهر نتائج المسح أنه على خلاف الإجراءات الديوانية التي عرفت تحسناً ملحوظاً فإن بقية المؤشرات الفرعية الأخرى عرفت تراجعاً مقارنة بسنة 2018.



وتتمثل أهم العراقيل التي ساهمت في تعطيل سير عمل المؤسسة حسب تصريحات ثلاثة أرباع أصحاب المؤسسات المستجوبة في البطء الإداري، يليه نقص الخدمات على الخط (54٪) وغياب الموظفين (54٪).

## طبيعة العراقيل التي واجهتها المؤسسات أثناء تعاملها مع الإدارة



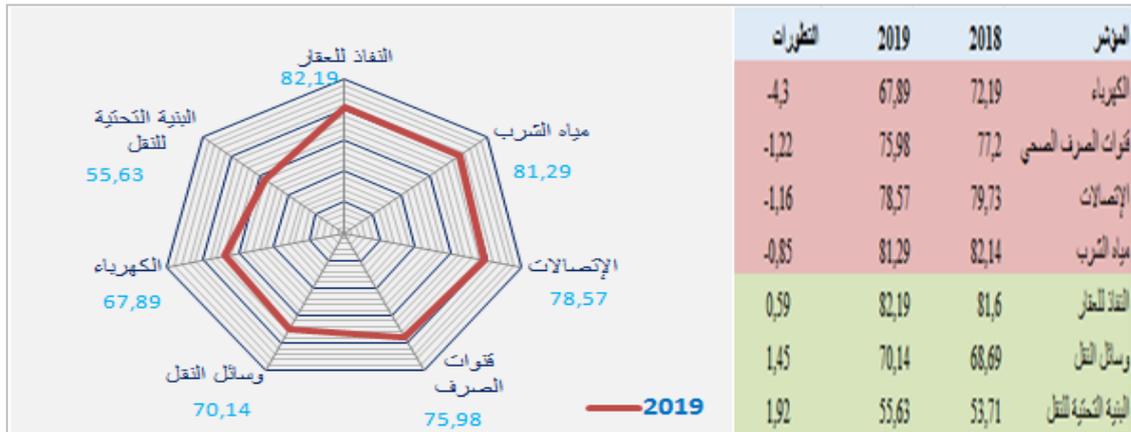
نتيجة لوجود كل هذه العراقيل الإدارية، يخصص صاحب المؤسسة أو أحد مساعديه المكلف بمتابعة العمل الإداري ما يعادل 27٪ من وقت عمله لتنفيذ الإجراءات الإدارية وإعداد الملفات ذات الصلة. في حين أن هذه النسبة بإمكانها أن تنزل إلى معدل لا يتجاوز 10.56٪ فقط لو يتم تنفيذ جميع الإجراءات على الخط عن دون لزوم التنقل إلى الإدارات المعنية.

### ■ البنية التحتية : العديد من أوجه القصور وجبت معالجتها، لا سيما فيما يتعلق

#### بالنقل

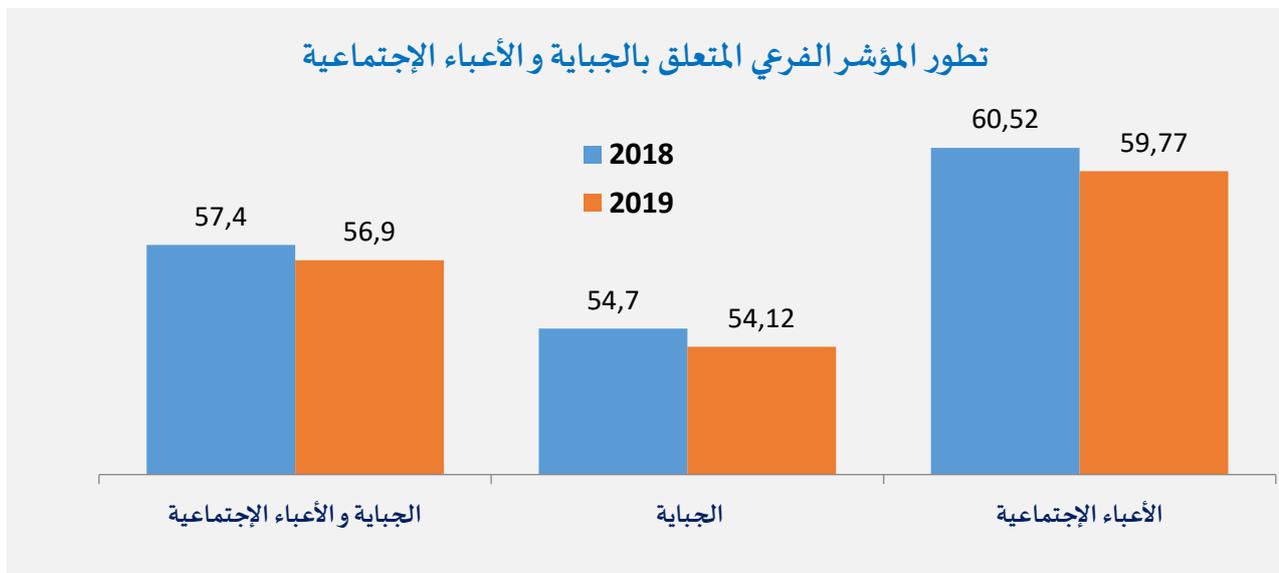
سجل المؤشر الفرعي للبنية التحتية انخفاضا طفيفا مقارنة بسنة 2018 من 75.6 إلى 74.7 مما يشير إلى تراجع منسوب الرضا لدى أصحاب المؤسسات عن البنية التحتية بشكل عام . يعود هذا الانخفاض إلى الإدراك السلبي المتزايد الذي يبديه أصحاب المؤسسات تجاه الكهرباء كأحد مكونات البنية التحتية، حيث تراجع من 72.19 إلى 67.89 كنتيجة للزيادة التي شهدتها تعريفة الكهرباء (بين 12 و 15٪) والتي دخلت حيز التنفيذ منذ بداية جوان 2019.

أما فيما يتعلق بالبنية التحتية للنقل، فهي لا تزال تمثل الحلقة الأضعف ضمن سلسلة المكونات التي تشكل المؤشر الفرعي للبنية التحتية، وذلك على الرغم من التحسن الطفيف في الإنطباع الذي أبداه أصحاب المؤسسات تجاهها، مما يدعو إلى ضرورة تعهدها بمزيد من الإهتمام حتى لا تكون تأثيراتها على مناخ الأعمال أكثر سلبية.



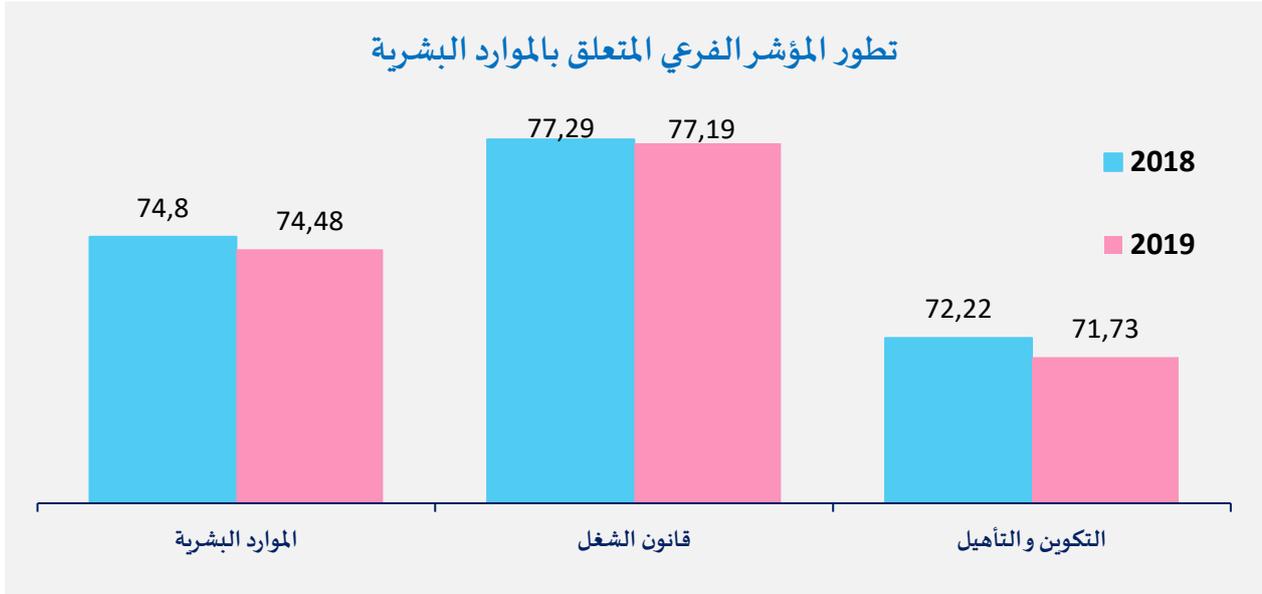
#### ■ الجباية والأعباء الإجتماعية : تدني في مستوى الرضا لدى أصحاب المؤسسات

بتراجع من مستوى 57.4 إلى مستوى 56.9، ساهم المؤشر الفرعي المتعلق بالجبابة والأعباء الإجتماعية في تدهور المؤشر العام IPCA سنة 2019. ويعود هذا الانخفاض المسجل إلى تدني مستوى الرضا الذي أبداه أصحاب المؤسسات المستجوبة فيما يتعلق بالأعباء الإجتماعية على وجه الخصوص، حيث انخفض مؤشره الفرعي من 60.52 سنة 2018 إلى 59.77 سنة 2019.



## ■ الموارد البشرية : المؤشر الفرعي لهذا المجال يشهد تراجعاً

شهد مؤشر "الموارد البشرية" تراجعاً، هو الأدنى مقارنة بالمؤشرات الفرعية الأخرى التي سجلت تراجعاً سنة 2019. هذا الإنخفاض الطفيف شمل انطباع أصحاب المؤسسات حول "التكوين والتأهيل" من ناحية، وكذلك حول "قانون الشغل" من ناحية أخرى.



## ■ تحسن في الإدراك يشهده مناخ الأعمال على مستوى 4 مجالات

شهدت أربعة مجالات من بين الإثني عشر المعتمدة لبناء مؤشر إدراك مناخ الأعمال، تحسناً على مستوى مؤشرات الفرعية كنتيجة لتحسن الإنطباع الذي أبداه أصحاب المؤسسات تجاهها سنة 2019 مقارنة بسنة 2018. و يشمل هذا التحسن كل من مجالات، "المناخ الإجتماعي" و "المناخ الأمني" و "المناخ السياسي" و "الممارسات في السوق".

ففيما يتعلق "بالمناخ الإجتماعي"، فقد حظي هذا الأخير بانطباع إيجابي من قبل أصحاب المؤسسات المستجوبة مما جعل مؤشره الفرعي يرتفع إلى 52.9 مقابل 50.4 في عام 2018، و يعكس هذا الإنطباع ما شهدته البلاد من تراجع نسبي لمنسوب التوتر الإجتماعي خلال هذه الفترة.

وفيما يتعلق بالمناخ الأمني فقد شهد الإنطباع الذي يبديه أصحاب المؤسسات تجاهه تحسناً ملحوظاً خلال سنة المسح هذه، حيث بلغ مؤشره الفرعي مستوى 64.4 مقابل 62.4 في عام 2018، وهو ما يعني أن أصحاب المؤسسات يثمنون جيداً الجهود المبذولة من قبل رجال المؤسسات العسكرية و الأمنية في مقاومة الإرهاب والجريمة، بما يساهم في بسط الأمن وتحقيق الإستقرار الذي تحتاجه المؤسسات للنشاط.

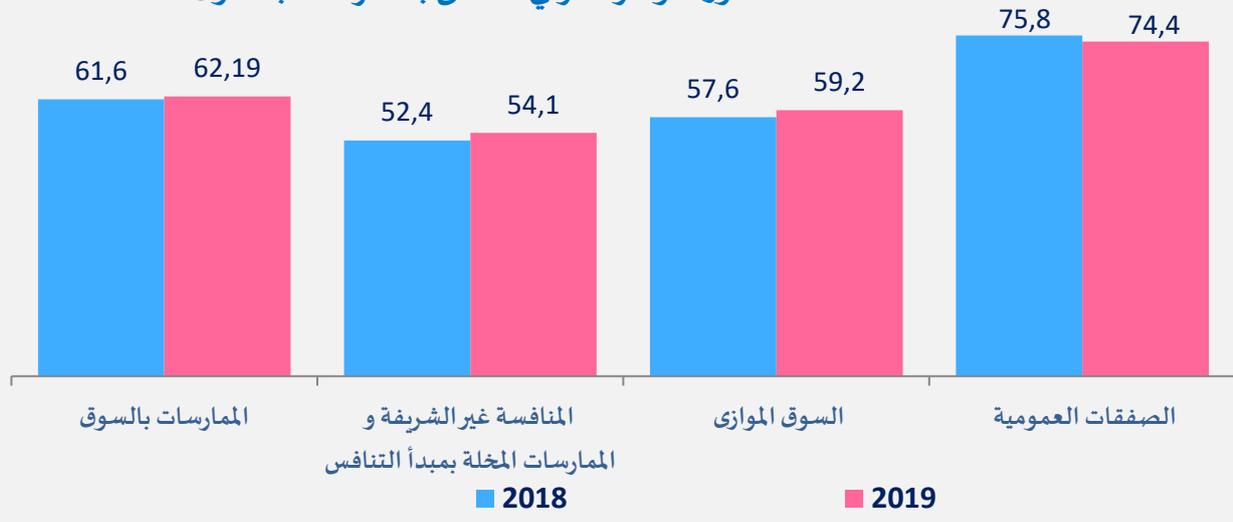
أما فيما يخص المناخ السياسي، فبالرغم من أن الإدراك تجاه هذا المجال قد شهد تحسنا سنة 2019 مقارنة بالسنة التي سبقتة (49.7 مقابل 48.1) إلا أن مؤشره الفرعي قد استقر دون المتوسط وهو ما يعكس استمرار التوترات على الساحة السياسية بما يجعل تأثيراتها على مناخ الأعمال تكون سلبية.

### تطور المؤشرات الفرعية المتعلقة ب: المناخ السياسي، المناخ الاجتماعي والمناخ الأمني



أخيراً، وفيما يتعلق بالمؤشر الفرعي المتعلق بالممارسات في السوق، فقد شهدت بعض مكوناته تحسنا طفيفا على غرار المنافسة غير الشريفة والممارسات المخلة بمبدأ التنافس والسوق الموازي، بينما تم تسجيل تراجع فيما يتعلق بالمؤشر الفرعي للصفقات العمومية قدر بـ 1.4 نقطة، دون أن يغير ذلك من كونه لا يزال يحظى بالنسبة الأغلب من الإنطباع الإيجابي مقارنة بالمؤشرات الفرعية الأخرى المتعلقة بالممارسات في السوق.

### تطور المؤشر الفرعي المتعلق بالممارسات بالسوق

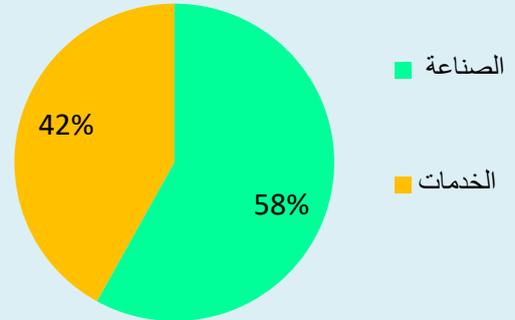


# كراس الرسوم والبيانات

## 1077 مؤسسة : نسبة الإستجابة = 90 %

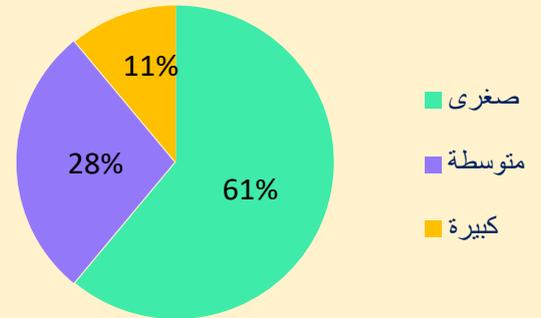
### عدد المؤسسات حسب القطاع

الصناعة	625
الخدمات	452



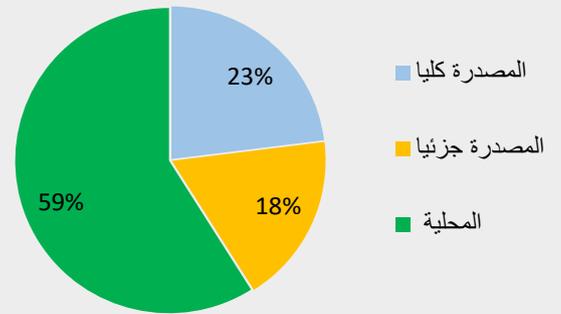
### عدد المؤسسات حسب الحجم

المؤسسات الصغرى ( 6 - 49 )	657
المؤسسات المتوسطة ( 50 - 199 )	302
المؤسسات الكبرى ( 200 فما أكثر )	118



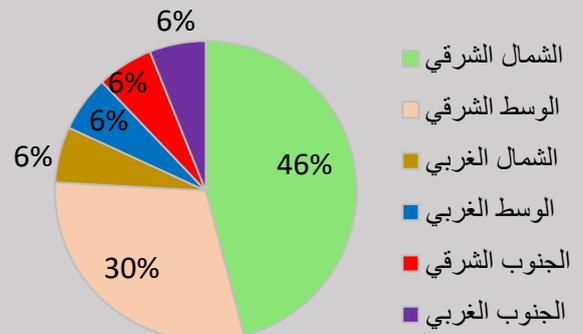
### عدد المؤسسات حسب نظام التصدير

المؤسسات المصدرة كليا	248
المؤسسات المصدرة جزئيا	194
المؤسسات المحلية	635

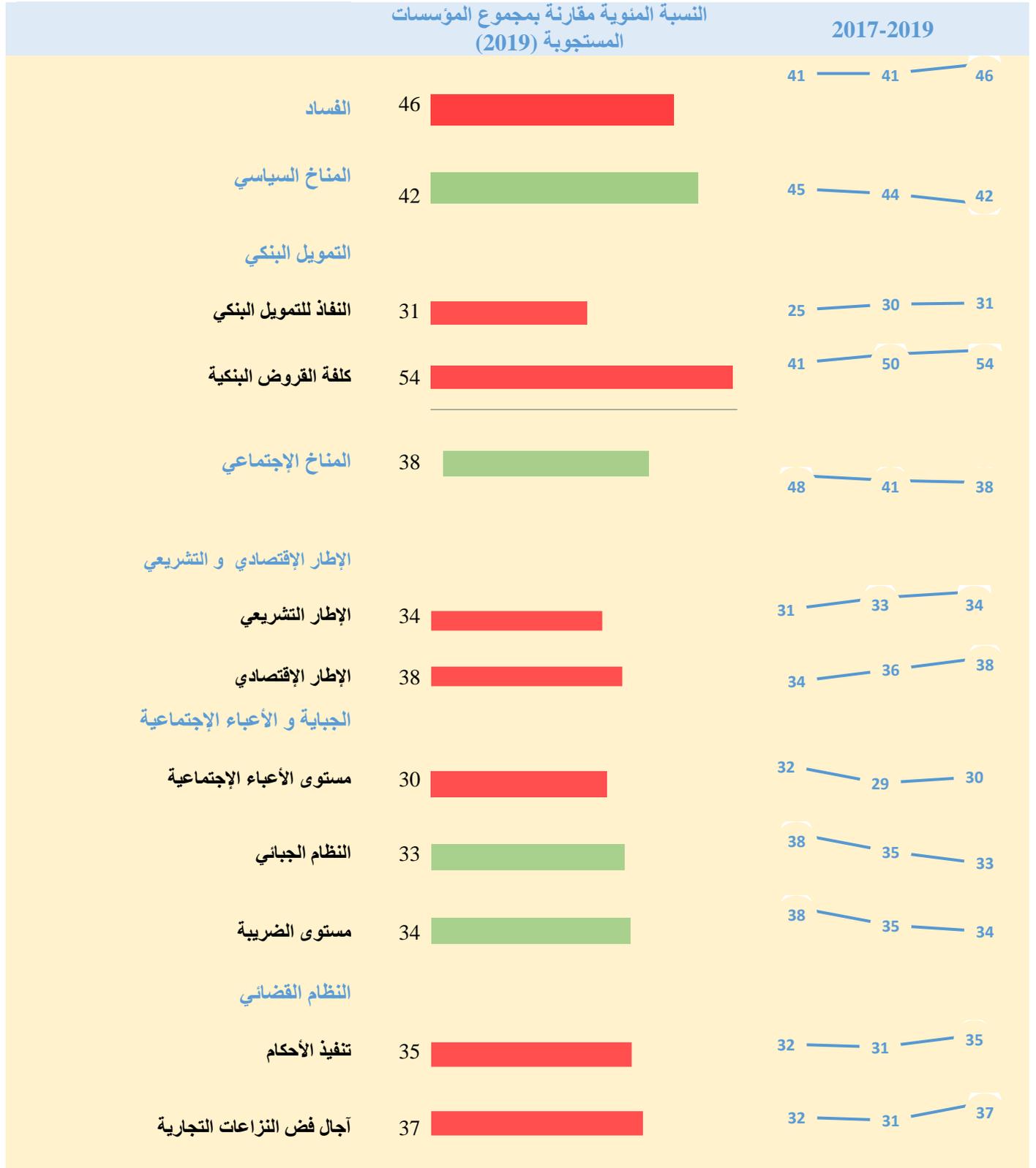


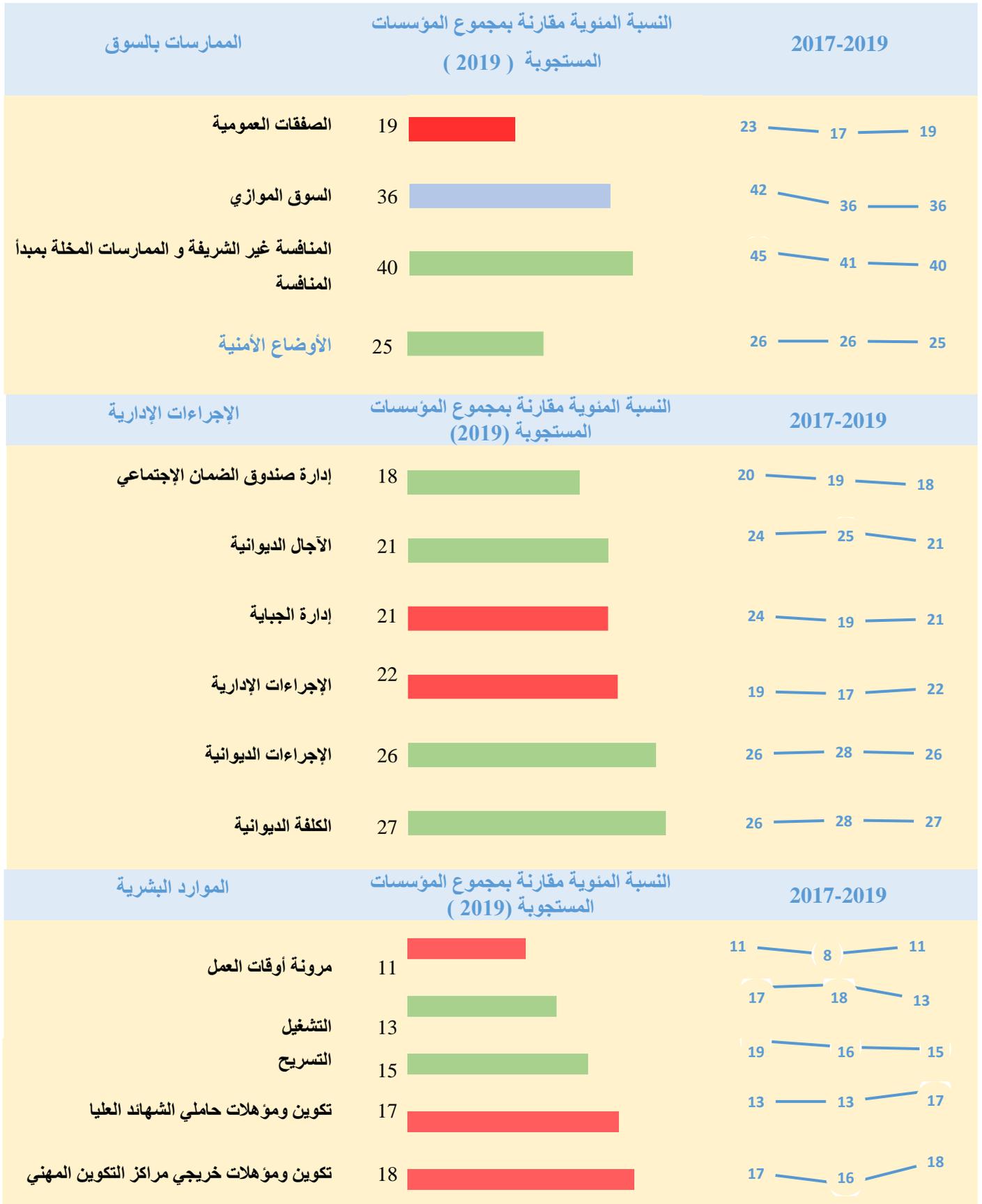
### عدد المؤسسات حسب الجهات

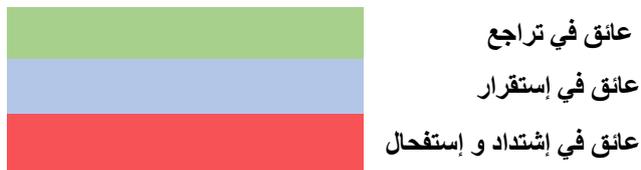
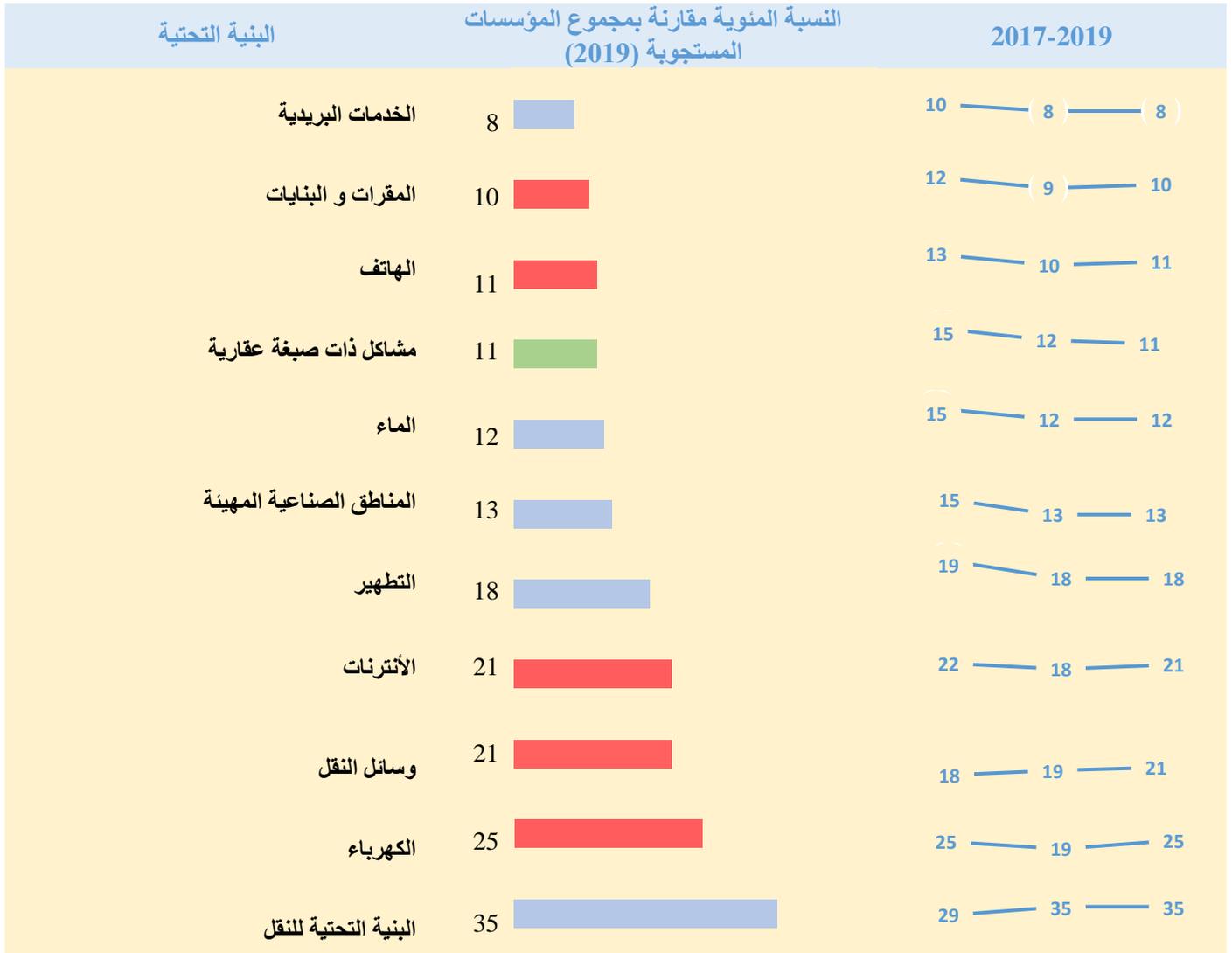
الشمال الشرقي	495
الوسط الشرقي	323
الشمال الغربي	65
الوسط الغربي	65
الجنوب الشرقي	65
الجنوب الغربي	65



## المؤسسات التي تعتبر مجالات مناخ الأعمال عائقا رئيسيا يحول دون تطور نشاطها

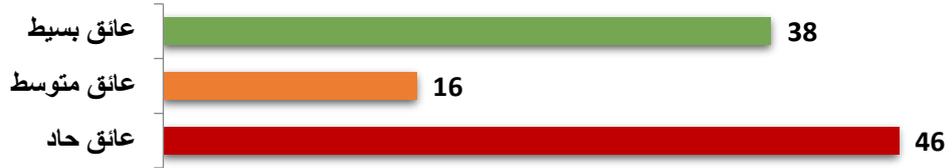






## الفساد (%)

### المؤسسات التي تعتبر الفساد عائقا

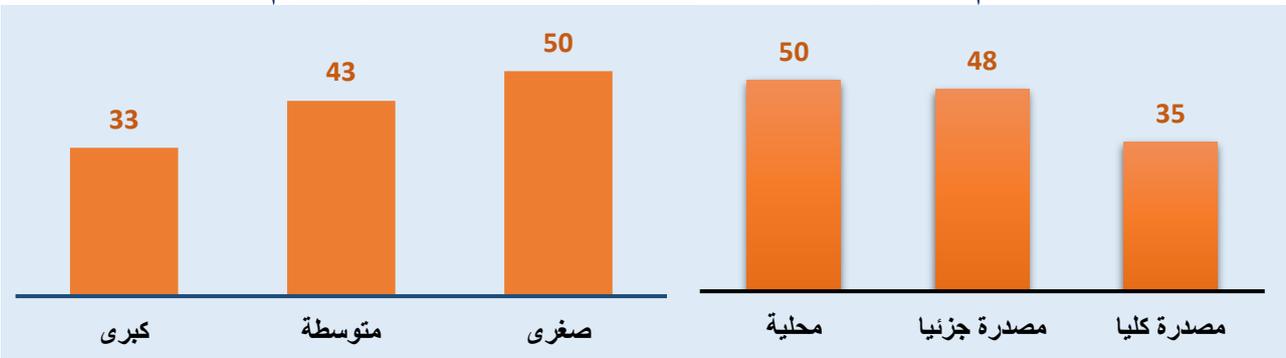


### المؤسسات التي صرحت بأن الفساد يمثل عائقا حادا : حسب القطاع



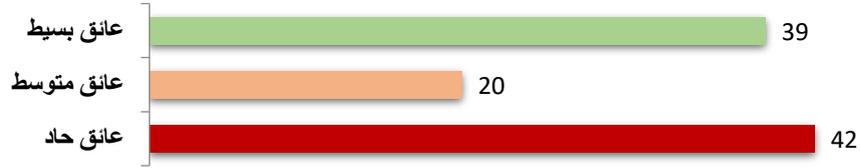
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## المناخ السياسي (%)

### المؤسسات التي تعتبر المناخ السياسي عائقا



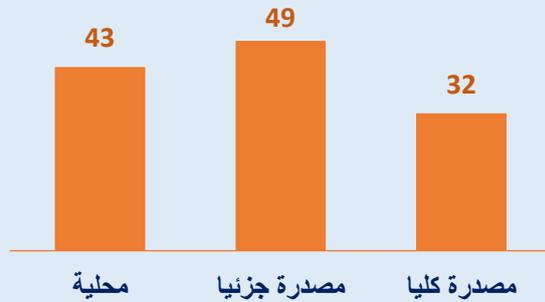
### المؤسسات التي صرحت بأن المناخ السياسي يمثل عائقا حادا: حسب القطاع



### حسب الحجم

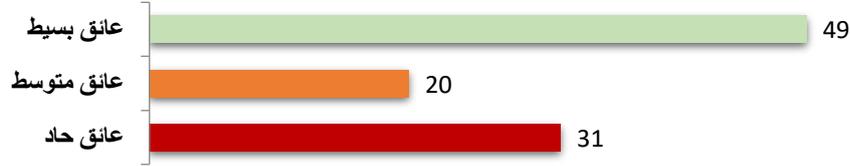


### حسب نظام التصدير



## التمويل البنكي : النفاذ للتمويل (%)

المؤسسات التي تعتبر النفاذ للتمويل البنكي عائقا

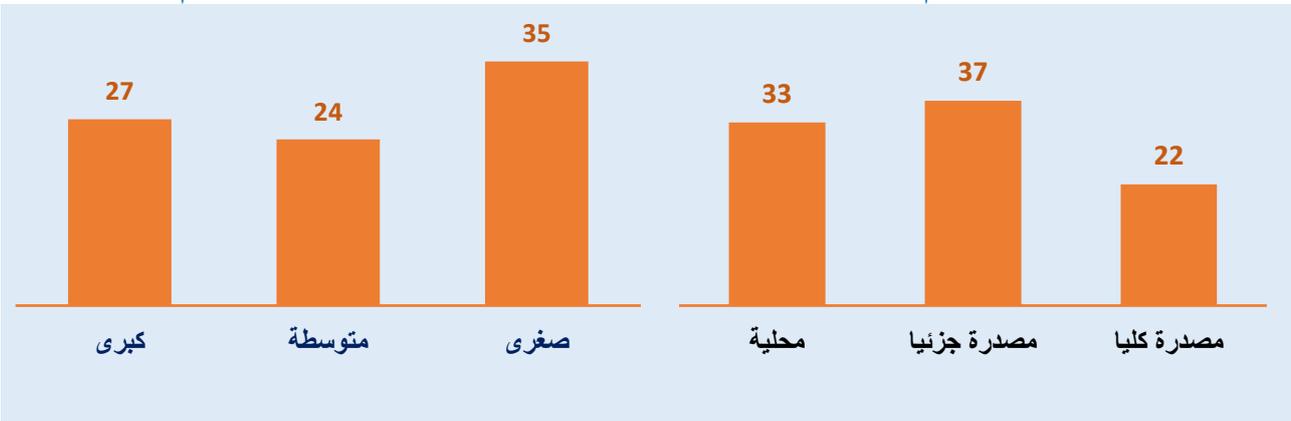


المؤسسات التي صرحت بأن النفاذ للتمويل البنكي يمثل عائقا حادا : حسب القطاع



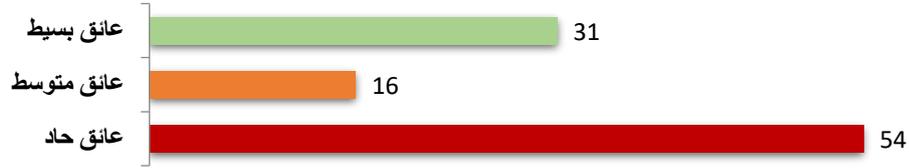
حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## التمويل البنكي : كلفة القروض البنكية (%)

المؤسسات التي تعتبر كلفة القروض البنكية عائقا

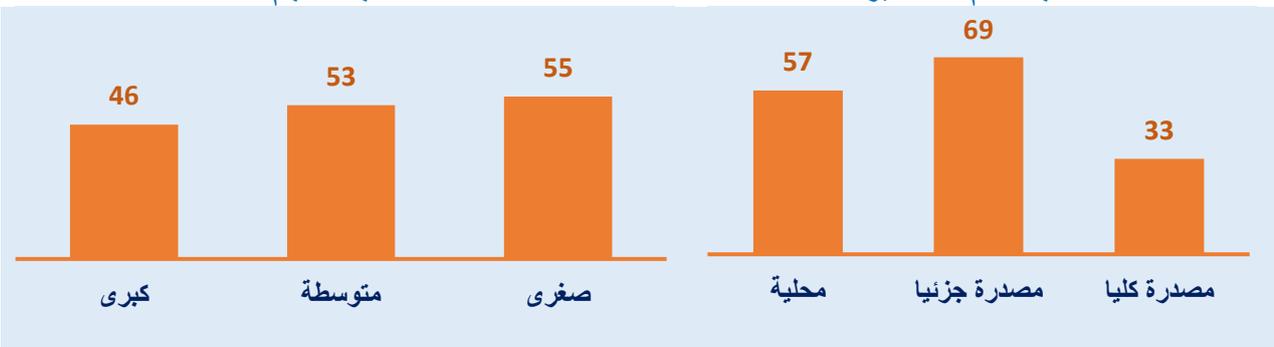


المؤسسات التي صرحت بأن كلفة القروض البنكية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



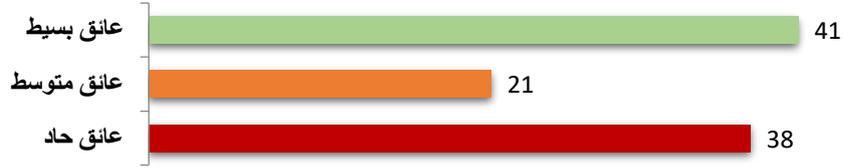
حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## المناخ الإجمالي (%)

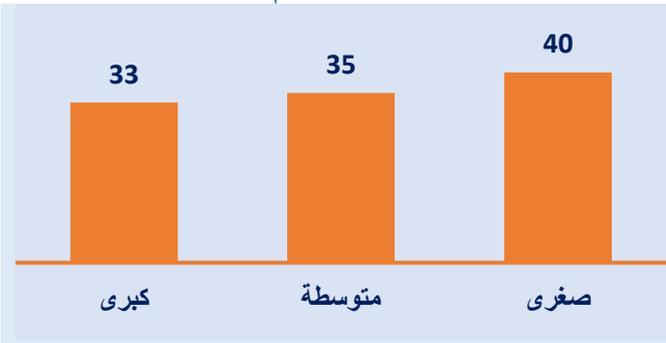
### المؤسسات التي تعتبر المناخ الإجمالي عائقا



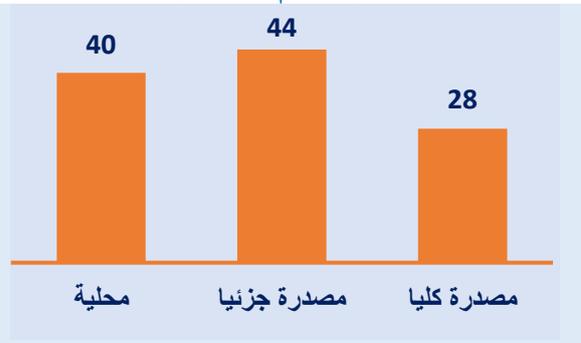
### المؤسسات التي صرحت بأن المناخ الإجمالي يمثل عائقا حادا : حسب القطاع



### حسب الحجم

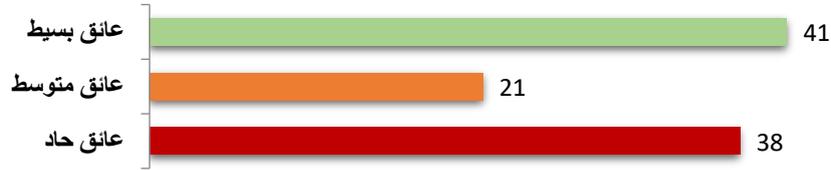


### حسب نظام التصدير



## الإطار الإقتصادي والتشريعي : الإطار الإقتصادي (%)

### المؤسسات التي تعتبر الإطار الإقتصادي عائقا



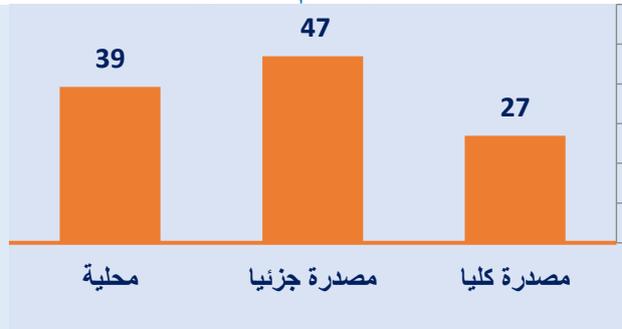
### المؤسسات التي صرحت بأن الإطار الإقتصادي يمثل عائقا حادا : حسب القطاع



### حسب الحجم

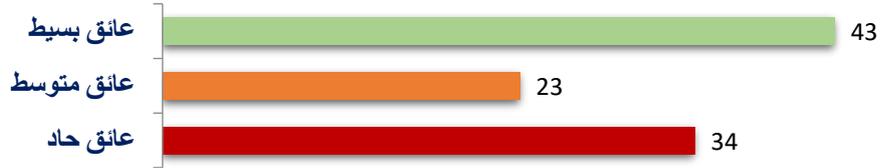


### حسب نظام التصدير



## الإطار الإقتصادي والتشريعي : الإطار التشريعي (%)

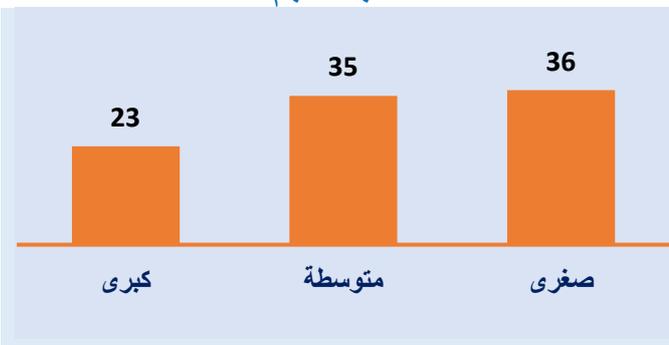
### المؤسسات التي تعتبر الإطار التشريعي عائقا



### المؤسسات التي صرحت بأن الإطار التشريعي يمثل عائقا حادا : حسب القطاع



### حسب الحجم

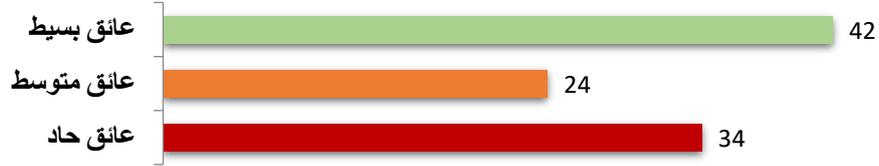


### حسب نظام التصدير



## الجباية والأعباء الإجتماعية : مستوى الضريبة (%)

### المؤسسات التي تعتبر مستوى الضريبة عائقا



### المؤسسات التي صرحت بأن مستوى الضريبة يمثل عائقا حادا : حسب القطاع



### حسب الحجم

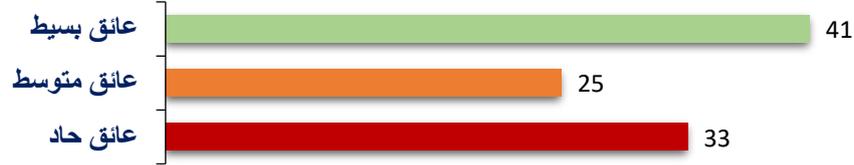


### حسب نظام التصدير



## الجباية والأعباء الإجتماعية : النظام الجبائي (%)

### المؤسسات التي تعتبر النظام الجبائي عائقا

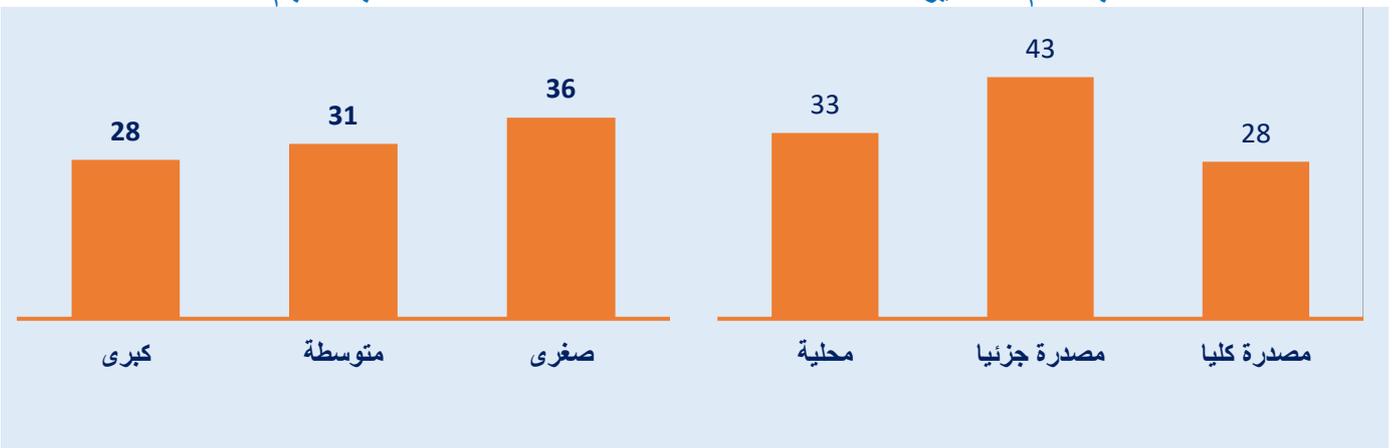


### المؤسسات التي صرحت بأن النظام الجبائي يمثل عائقا حادا : حسب القطاع



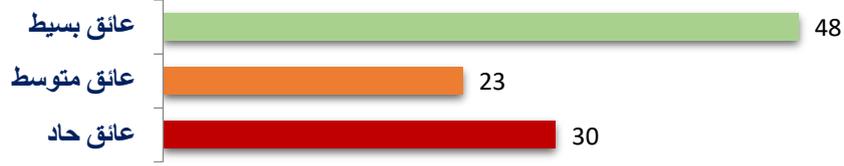
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## الجباية والأعباء الإجتماعية : مستوى الأعباء الإجتماعية (%)

المؤسسات التي تعتبر مستوى الأعباء الإجتماعية عانقا



المؤسسات التي صرحت بأن مستوى الأعباء الإجتماعية تمثل عانقا حادا : حسب القطاع



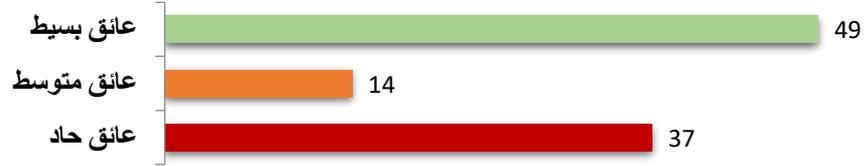
حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## النظام القضائي : آجال فض النزاعات التجارية (%)

المؤسسات التي تعتبر آجال فض النزاعات التجارية عائقا

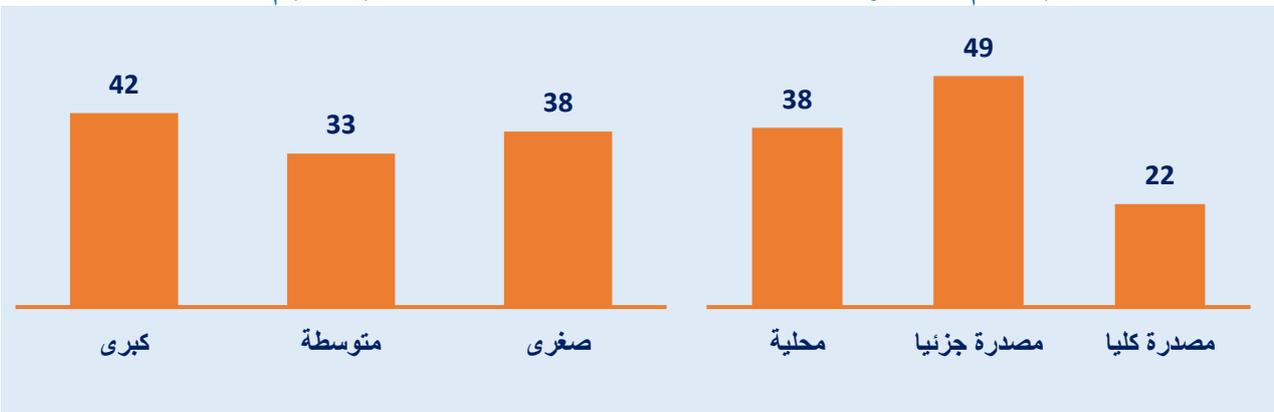


المؤسسات التي صرحت بأن آجال فض النزاعات التجارية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



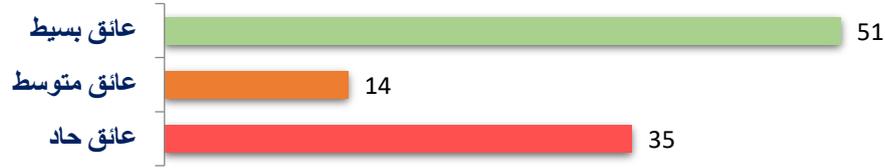
حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## النظام القضائي : تنفيذ الأحكام القضائية (%)

### المؤسسات التي تعتبر تنفيذ الأحكام القضائية عائقا

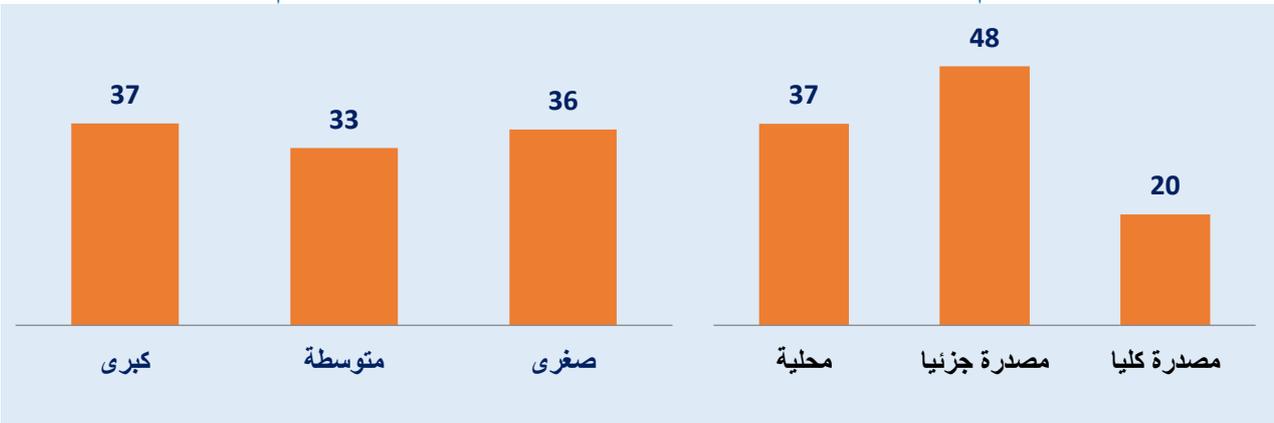


### المؤسسات التي صرحت بأن تنفيذ الأحكام القضائية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



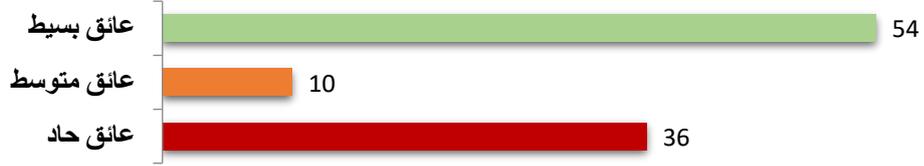
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## الممارسات بالسوق : السوق الموازي (%)

### المؤسسات التي تعتبر السوق الموازي عائقا

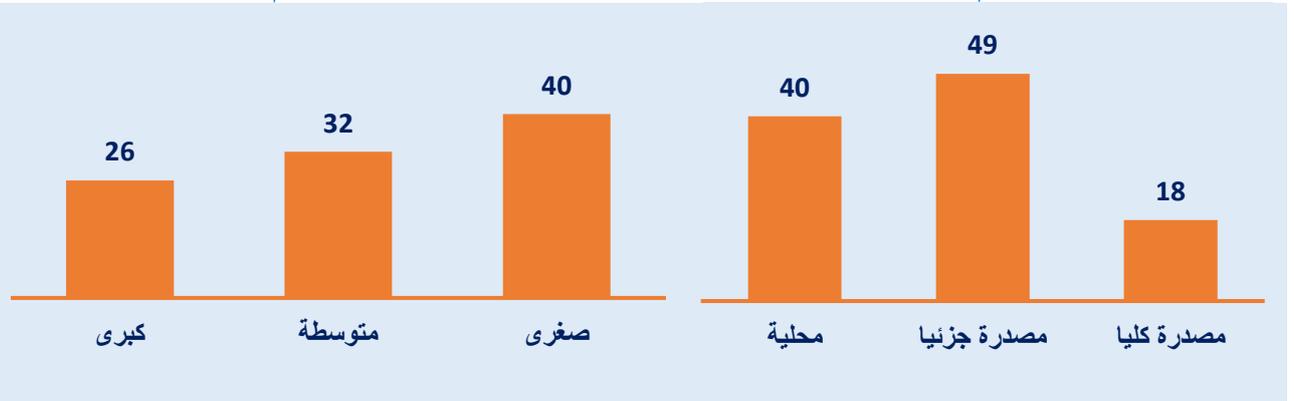


### المؤسسات التي صرحت بأن السوق الموازي يمثل عائقا حادا : حسب القطاع



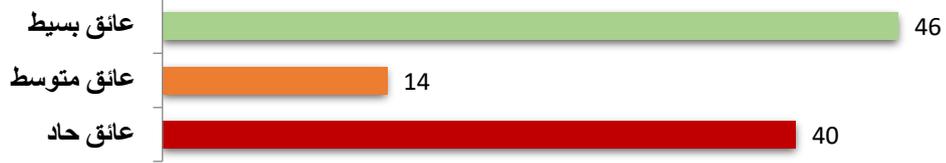
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## الممارسات بالسوق : المنافسة غير الشريفة و الممارسات المخلة بمبدأ المنافسة (%)

المؤسسات التي تعتبر المنافسة غير الشريفة و الممارسات المخلة بمبدأ المنافسة عائقا

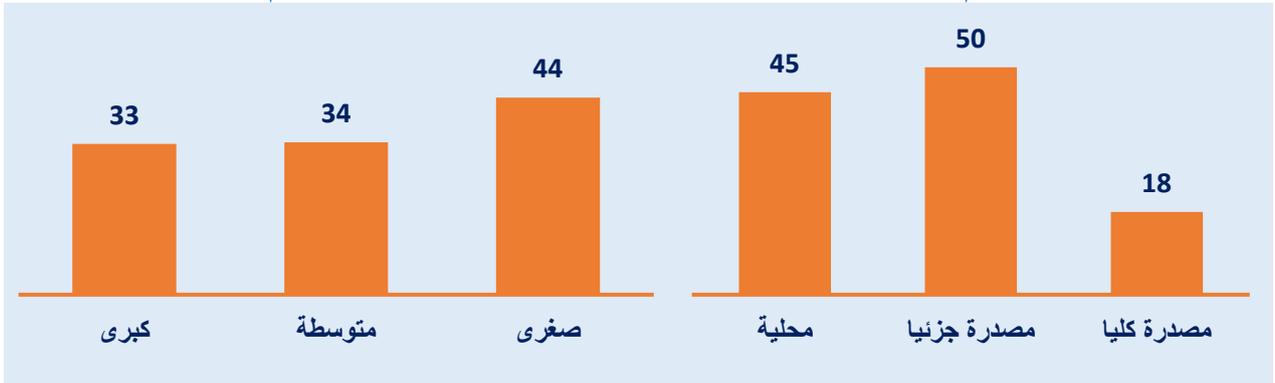


المؤسسات التي صرحت بأن المنافسة غير الشريفة و الممارسات المخلة بمبدأ المنافسة تمثل عائقا  
حادا : حسب القطاع



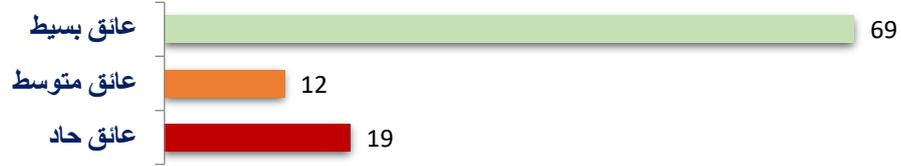
حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## الممارسات بالسوق : الصفقات العمومية (%)

### المؤسسات التي تعتبر الصفقات العمومية عائقا

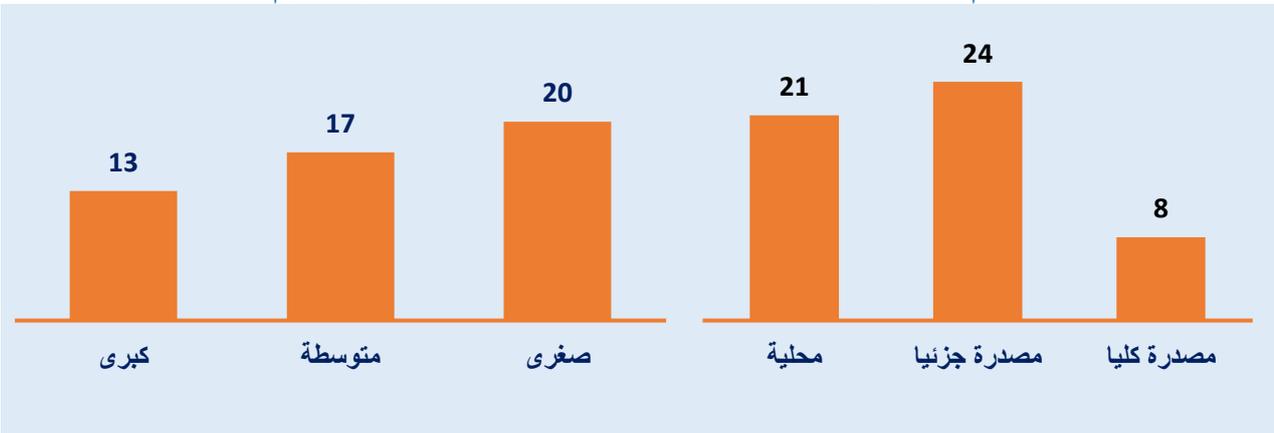


### المؤسسات التي صرحت بأن الصفقات العمومية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



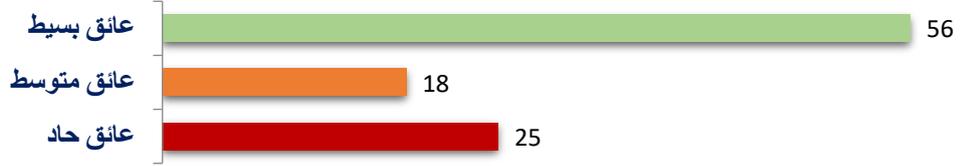
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## الوضع الأمني (%)

### المؤسسات التي تعتبر الأوضاع الأمنية عائقا



### المؤسسات التي صرحت بأن الأوضاع الأمنية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



### حسب الحجم

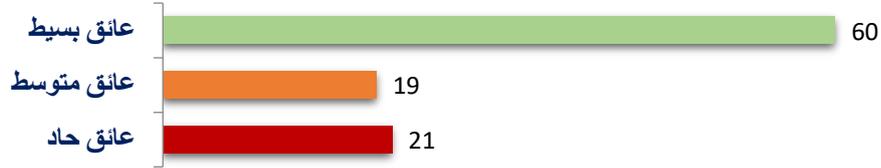


### حسب نظام التصدير



## الإجراءات الإدارية : إدارة الجباية (%)

### المؤسسات التي تعتبر إدارة الجباية عائقا

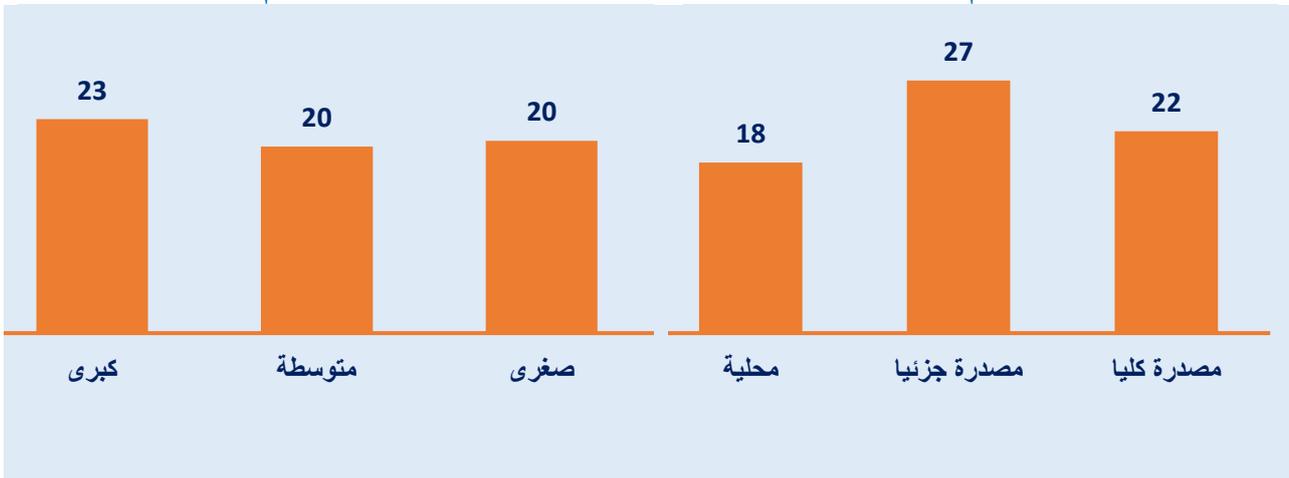


### المؤسسات التي صرحت بأن إدارة الجباية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



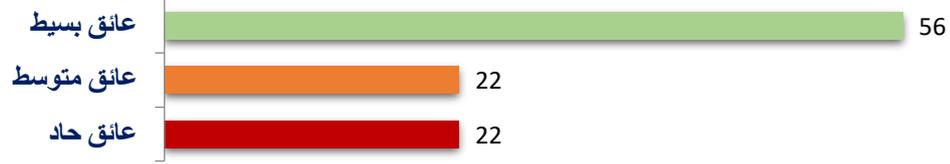
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## الإجراءات الإدارية : الشكليات الإدارية (%) (بعث المؤسسات ، التراخيص ، التفقد ...)

### المؤسسات التي تعتبر الإجراءات الإدارية عائقا

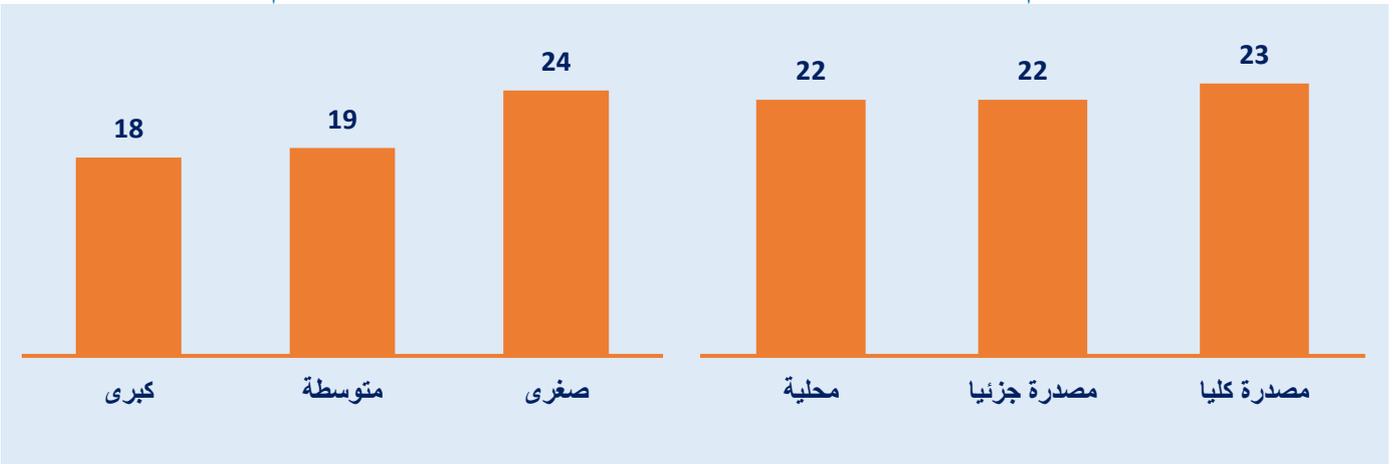


### المؤسسات التي صرحت بأن الإجراءات الإدارية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



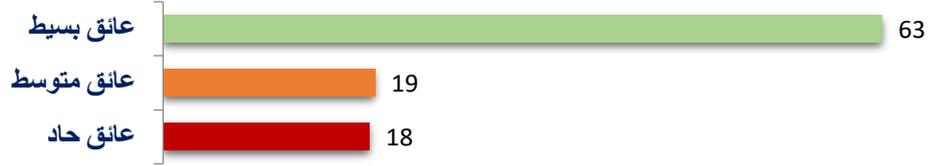
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## الإجراءات الإدارية : إدارة صندوق الضمان الإجتماعي (%)

المؤسسات التي تعتبر إدارة صندوق الضمان الاجتماعي عائقا

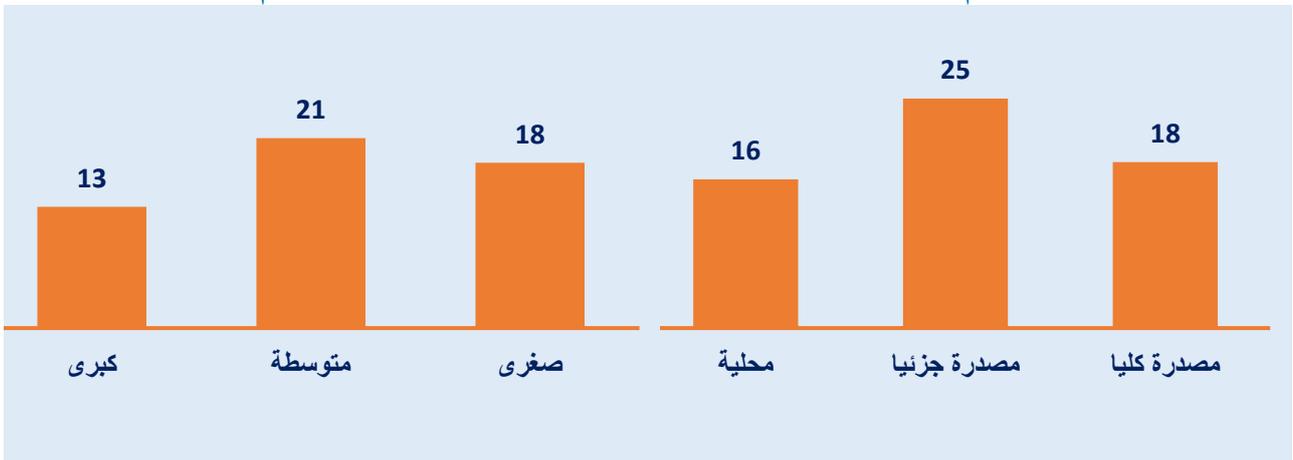


المؤسسات التي صرحت بأن إدارة صندوق الضمان الاجتماعي تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



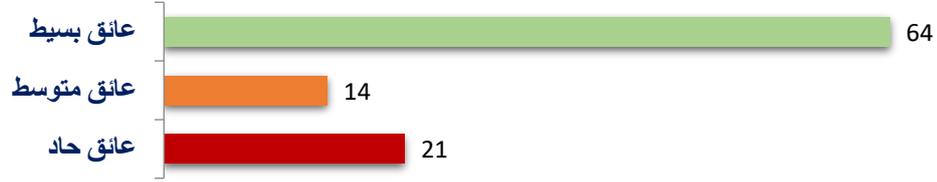
حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## الإجراءات الإدارية : الأجل الديوانية (%)

المؤسسات التي تعتبر الأجل الديوانية عائقا

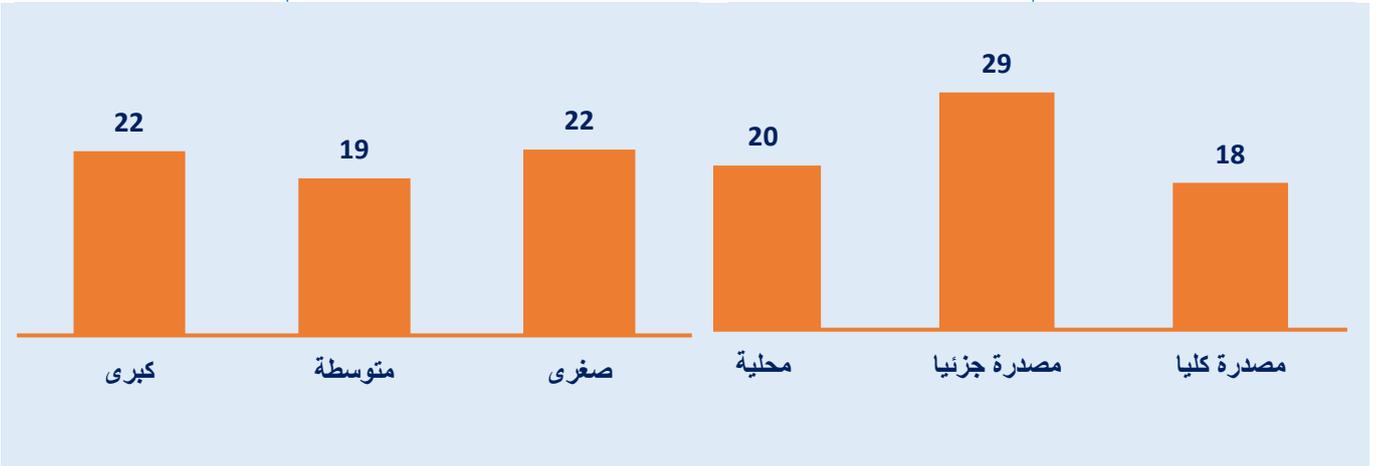


المؤسسات التي صرحت بأن الأجل الديوانية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



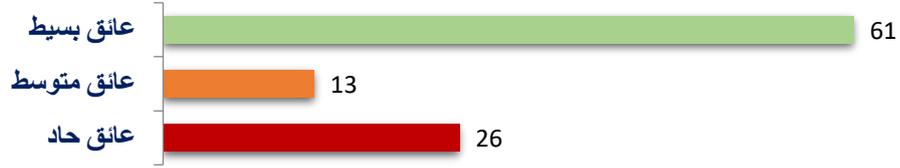
حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## الإجراءات الإدارية : الإجراءات الديوانية (%)

المؤسسات التي تعتبر الإجراءات الديوانية عائقا

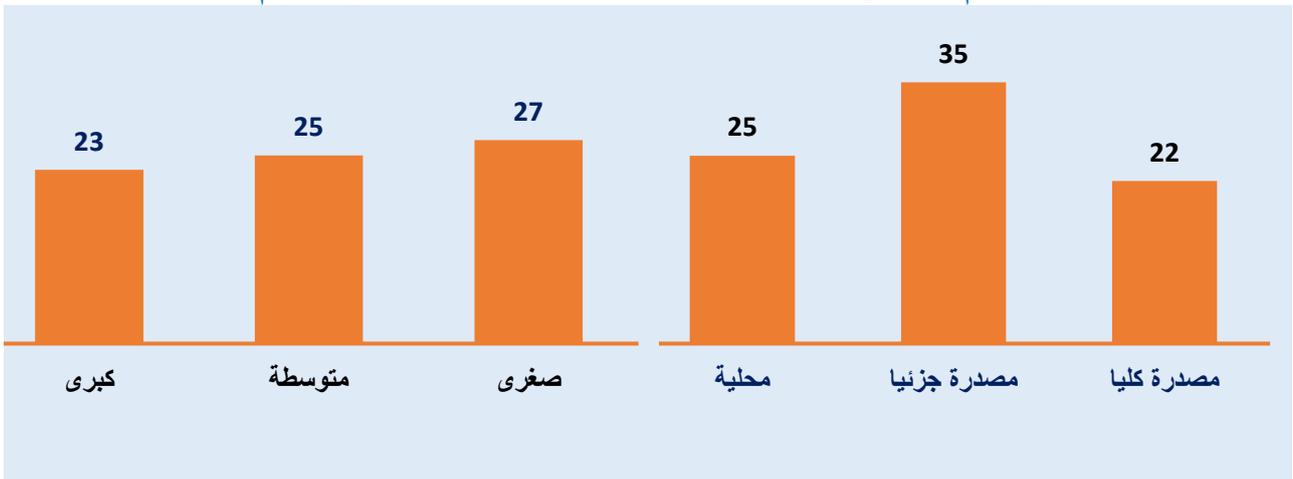


المؤسسات التي صرحت بأن الإجراءات الديوانية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



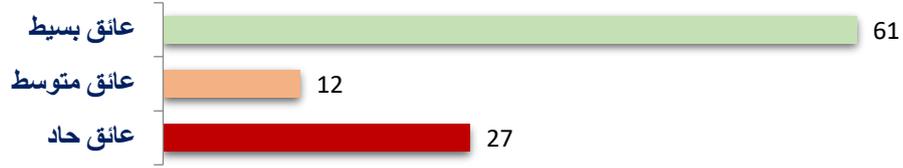
حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## الإجراءات الإدارية : الكلفة الديوانية (%)

المؤسسات التي تعتبر الكلفة الديوانية عائقا

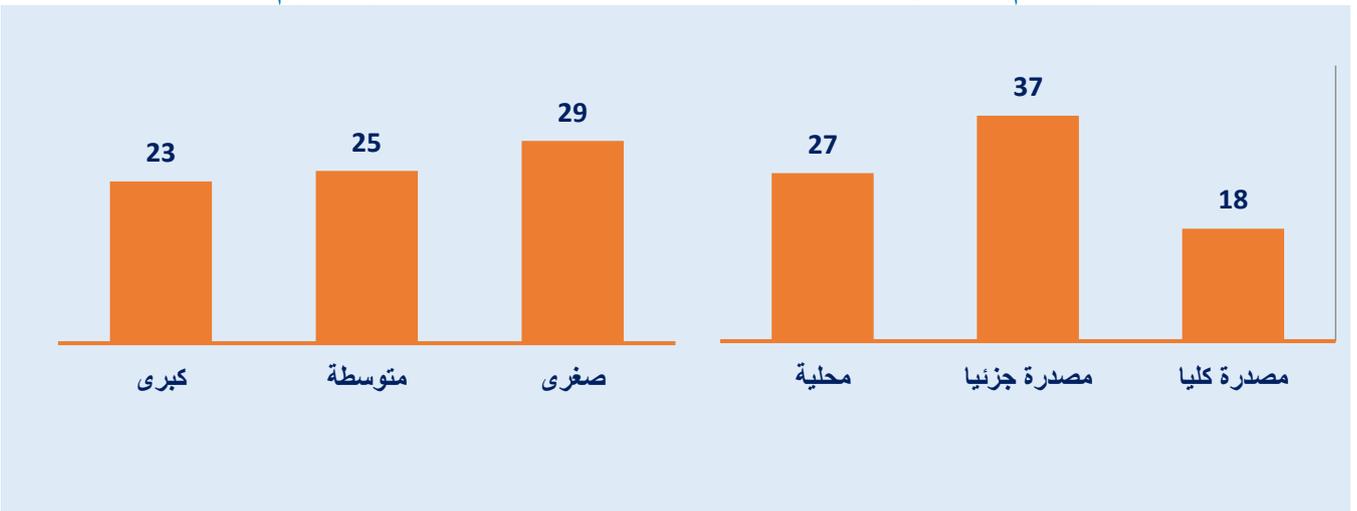


المؤسسات التي صرحت بأن الكلفة الديوانية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## الموارد البشرية : التشغيل (%)

### المؤسسات التي تعتبر التشغيل عائقا



### المؤسسات التي صرحت بأن التشغيل يمثل عائقا حادا : حسب القطاع



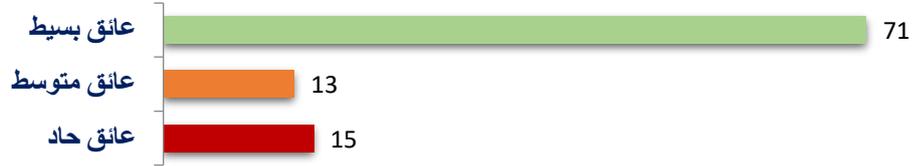
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## الموارد البشرية : إجراءات التسريح (%)

### المؤسسات التي تعتبر إجراءات التسريح عائقا

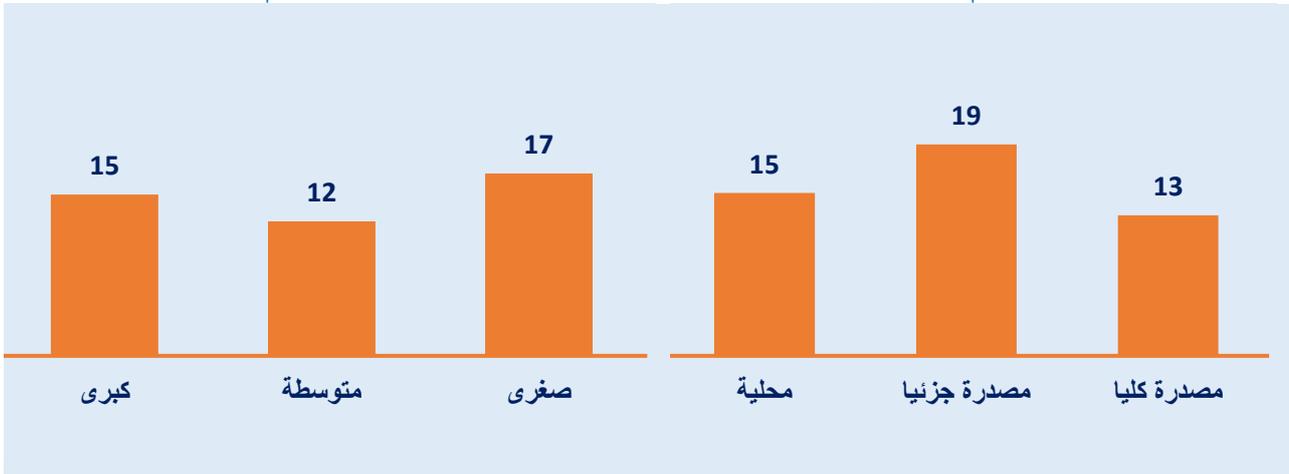


### المؤسسات التي صرحت بأن إجراءات التسريح تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



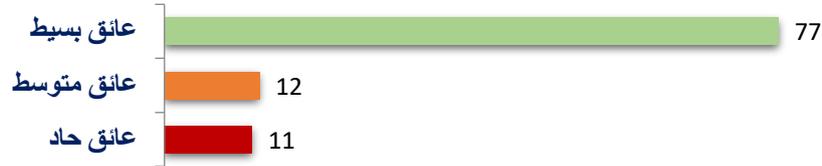
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## الموارد البشرية : مرونة أوقات العمل (%)

المؤسسات التي تعتبر مرونة أوقات العمل عائقا



المؤسسات التي صرحت بأن مرونة أوقات العمل تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## الموارد البشرية : تكوين حاملي الشهادات العليا (%)

المؤسسات التي تعتبر تكوين حاملي الشهادات العليا عائقا بالنسبة لها

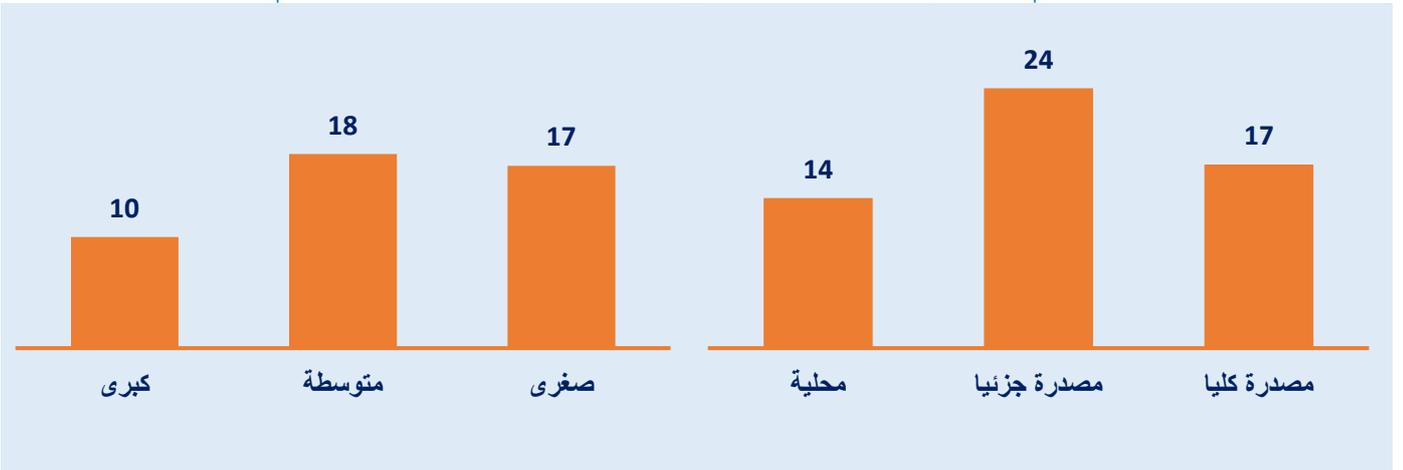


المؤسسات التي صرحت بأن تكوين حاملي الشهادات العليا يمثل عائقا حادا بالنسبة لها : حسب القطاع



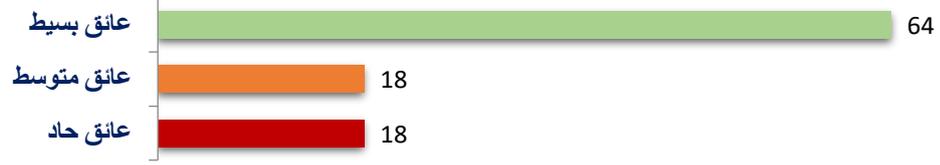
حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## الموارد البشرية : تكوين خريجي مراكز التكوين المهني (%)

المؤسسات التي تعتبر تكوين خريجي مراكز التكوين المهني عائقا بالنسبة لها

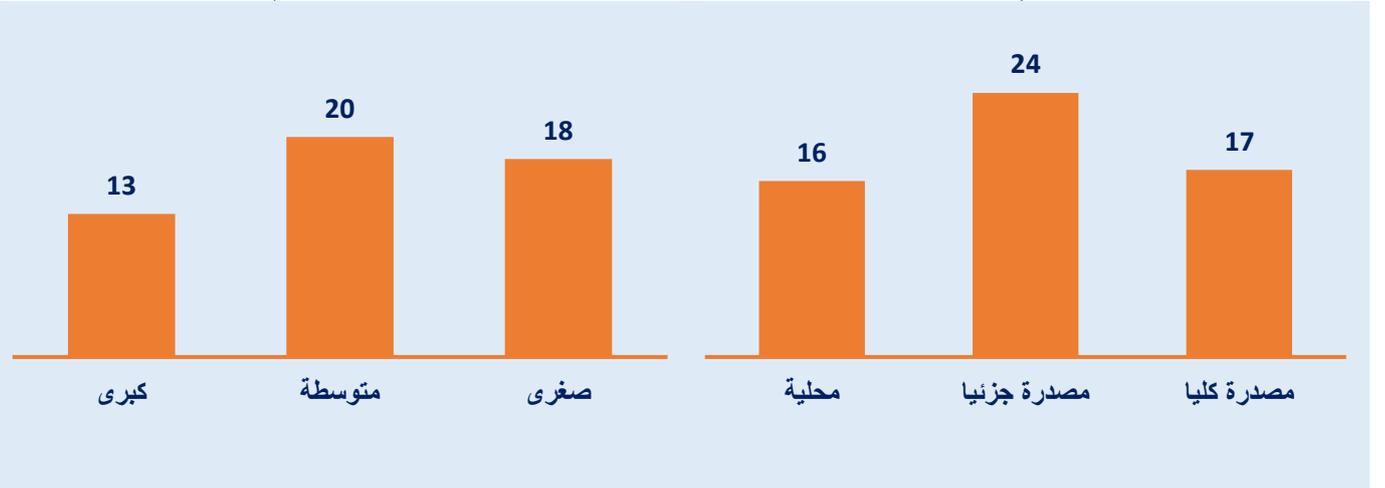


المؤسسات التي صرحت بأن تكوين خريجي مراكز التكوين المهني يمثل عائقا حادا بالنسبة لها :  
حسب القطاع



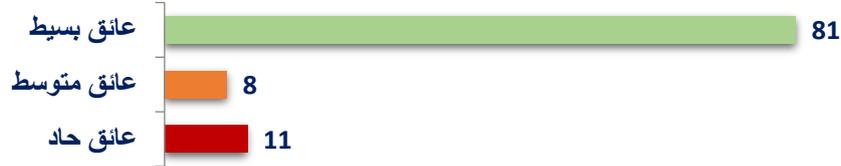
حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## البنية التحتية الأساسية : الهاتف (%)

المؤسسات التي تعتبر الهاتف عائقا



المؤسسات التي تعتبر أن الهاتف يمثل عائقا حادا: حسب القطاع



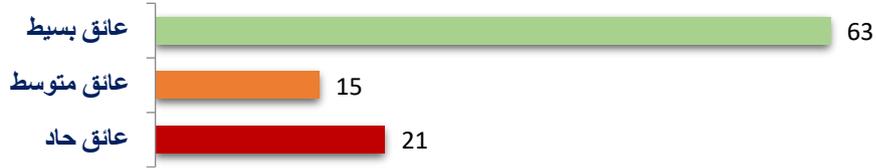
حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## البنية التحتية الأساسية : الأنترنات (%)

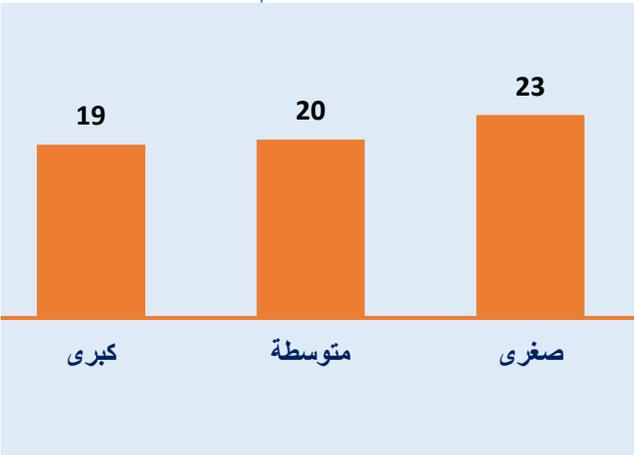
### المؤسسات التي تعتبر الأنترنات عائقا



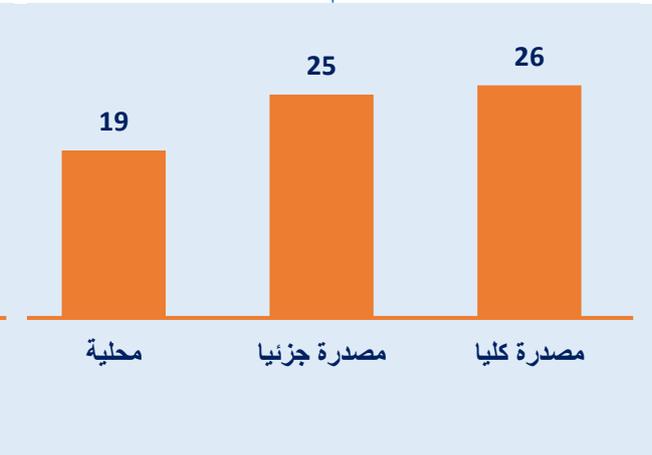
### المؤسسات التي صرحت بأن الأنترنات تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



### حسب الحجم

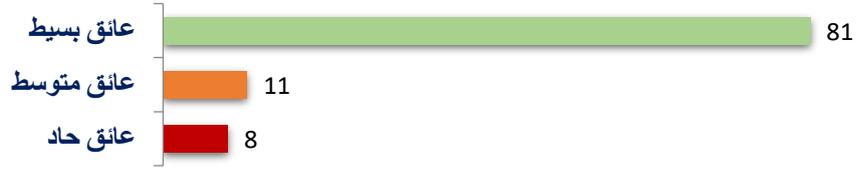


### حسب نظام التصدير



## البنية التحتية الأساسية : الخدمات البريدية (%)

### المؤسسات التي تعتبر الخدمات البريدية عائقا



### المؤسسات التي صرحت بأن الخدمات البريدية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



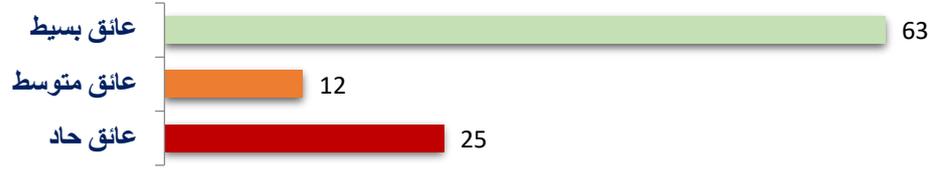
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## البنية التحتية الأساسية : الكهرباء (%)

### المؤسسات التي تعتبر الكهرباء عائقا

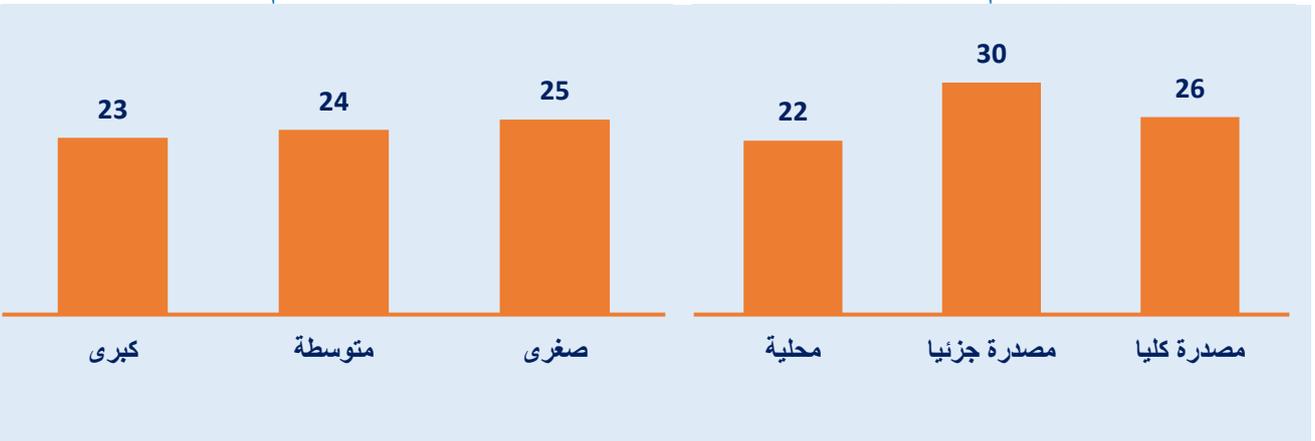


### المؤسسات التي صرحت بأن الكهرباء يمثل عائقا حادا بالنسبة لها : حسب القطاع



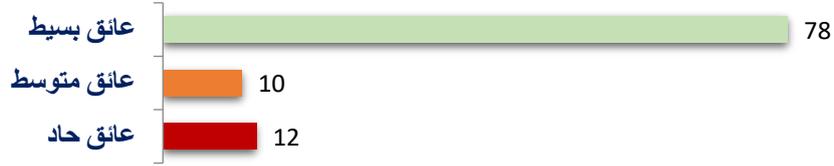
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## البنية التحتية الأساسية : الماء (%)

### المؤسسات التي تعتبر الماء عائقا



### المؤسسات التي صرحت بأن الماء يمثل عائقا حادا : حسب القطاع



### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## البنية التحتية الأساسية: التطهير (%)

### المؤسسات التي تعتبر التطهير عائقا



### المؤسسات التي صرحت بأن التطهير يمثل عائقا حادا : حسب القطاع



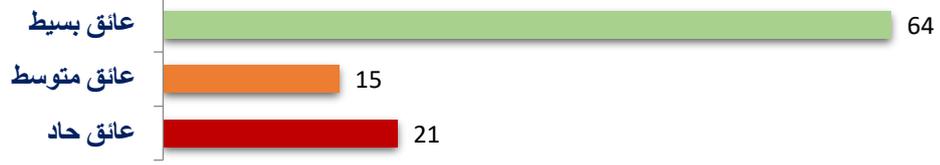
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## البنية التحتية الأساسية : وسائل النقل (%)

### المؤسسات التي تعتبر وسائل النقل عائقا

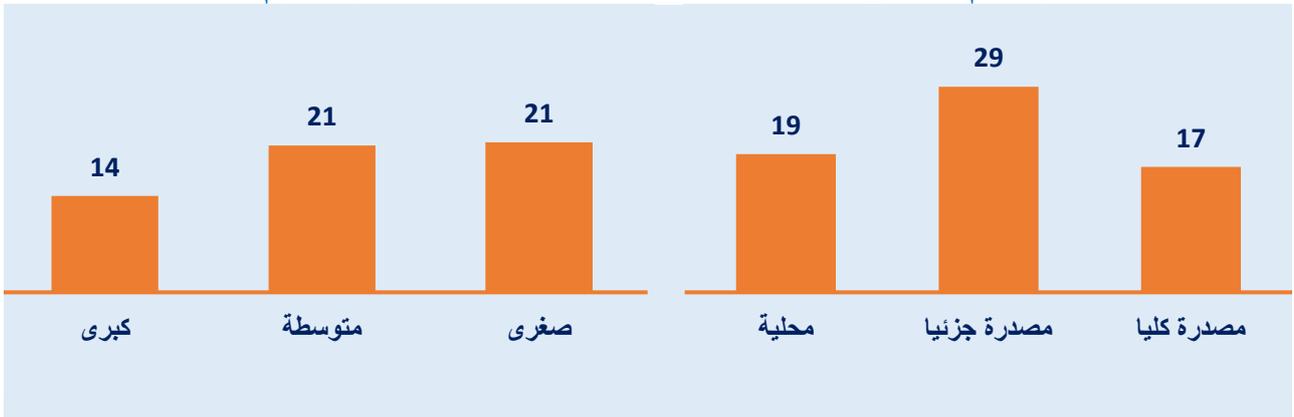


### المؤسسات التي صرحت بأن وسائل النقل تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



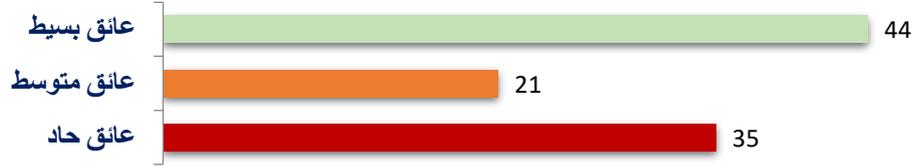
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## البنية التحتية الأساسية : البنية التحتية للنقل (%)

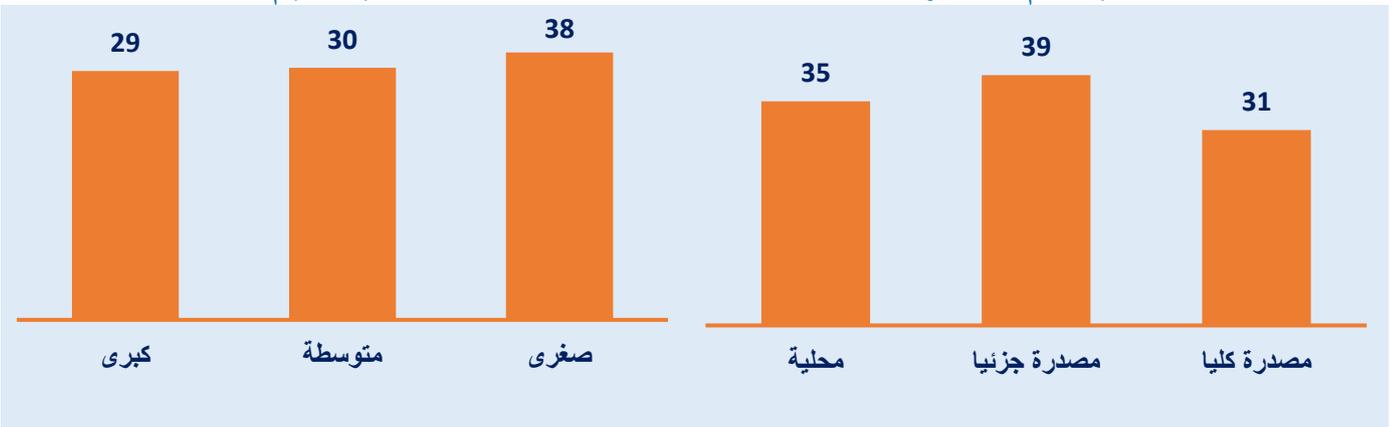
### المؤسسات التي تعتبر البنية التحتية للنقل عائقا



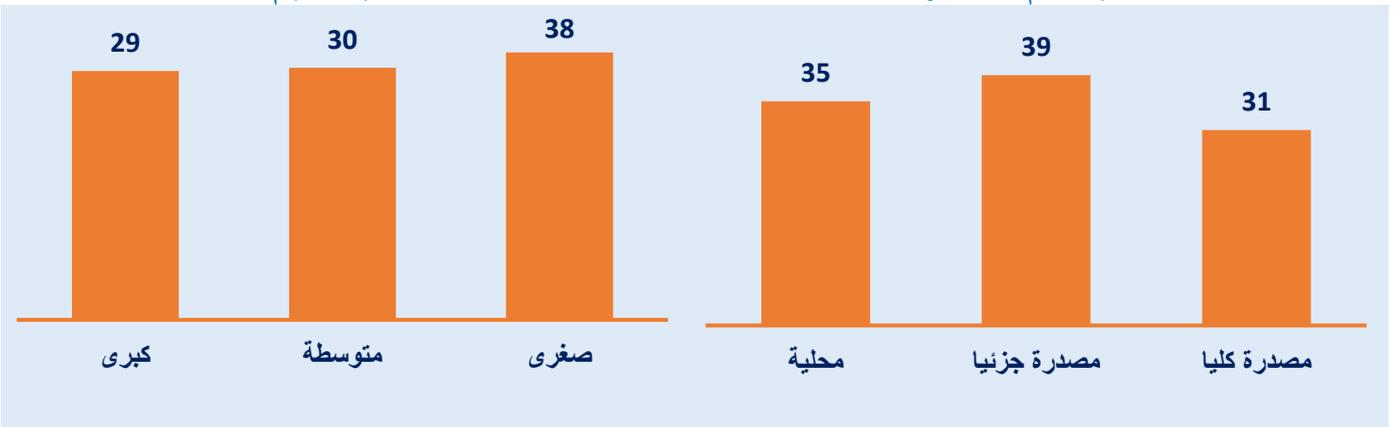
### المؤسسات التي صرحت بأن البنية التحتية للنقل تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



### حسب الحجم

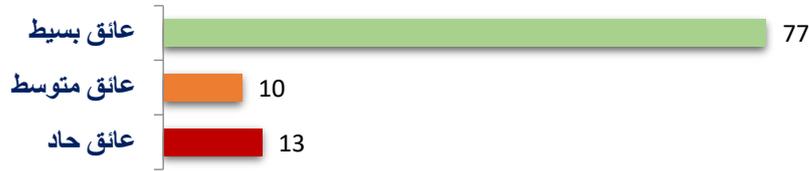


### حسب نظام التصدير



## البنية التحتية الأساسية: المناطق الصناعية المهيمنة (%)

المؤسسات التي تعتبر المناطق الصناعية المهيمنة عائقا



المؤسسات التي صرحت بأن المناطق الصناعية المهيمنة تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



حسب الحجم

حسب نظام التصدير



## البنية التحتية الأساسية: المقرات والبنيات (%)

### المؤسسات التي تعتبر المقرات و البنيات عائقا



### المؤسسات التي صرحت بأن المقرات و البنيات تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



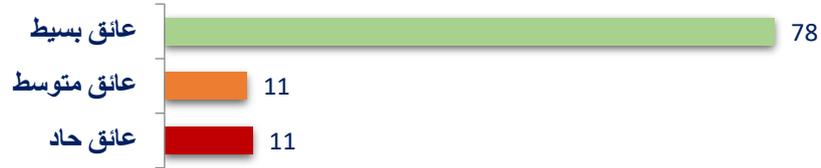
### حسب الحجم

### حسب نظام التصدير



## البنية التحتية الأساسية : المشاكل ذات الصبغة العقارية (%)

المؤسسات التي تعتبر المشاكل ذات الصبغة العقارية عائقا



المؤسسات التي صرحت بأن المشاكل ذات الصبغة العقارية تمثل عائقا حادا : حسب القطاع



حسب الحجم

حسب نظام التصدير



الهاتف : (+216) 71 802 044  
الفاكس : (+216) 71 787 034  
البريد الإلكتروني : boc@itceq.tn  
27 نهج لبنان 1002 - تونس البلفدير