

الجمهورية التونسية

وزارة الاقتصاد والتخطيط

المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية



تونس، في 25 أفريل 2025

# التقرير السنوي للأداء لسنة 2024

✉ 27 ، نهج لبنان 1002 تونس البليدير - الجمهورية التونسية

البريد الإلكتروني  [boc@itceq.tn](mailto:boc@itceq.tn) الموقع : [www.itceq.tn](http://www.itceq.tn) ☎ (+216) 71 802 044 الفاكس (+216) 71 787 034

## الفهرس

التقديم العام.....	ص 3
1. نتائج الأداء لسنة 2024.....	ص 3
2. تنفيذ ميزانية المعهد لسنة 2024.....	ص 6

تندرج تدخّلات المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية كفاعل عمومي ضمن برنامج التوازنات الجمالية والإحصاء لمهمة الاقتصاد والتخطيط. ويعمل المعهد ضمن استراتيجيته وعقد أهدافه للفترة 2023-2025 بما يكرس المساهمة النشيطة والفاعلة في القرار العمومي في إطار التوجّهات التنموية وأولويات المرحلة.

وعمل المعهد على تحقيق الهدف الإستراتيجي المتمثّل في تحسين جودة الدراسات والتحليل وتصويبها وفق الأولويات وذلك من خلال جملة الأنشطة التي قام بها سنة 2024 في إطار البرنامج السنوي للدراسات والبحوث وكذلك مواصلة تنفيذ برنامج الدعم الفني للمعهد في إطار التعاون الدولي الموجه للمؤسسات المنتجة للمعرفة الاقتصادية في تونس.

## 1- نتائج الأداء لسنة 2024

تقديم لنتائج القدرة على الأداء وتحليلها:

### الهدف 3-1-1: تحسين جودة الدراسات والتحليل وتصويبها وفق الأولويات

تقديم الهدف: المساهمة النشيطة والفاعلة في القرار العمومي من خلال تحسين جودة الدراسات والتحليل وتصويبها وفق الأولويات.

#### المؤشر 1: نسبة إنجاز الدراسات المبرمجة

الهدف 3-1-1: تحسين جودة الدراسات والتحليل وتصويبها وفق الأولويات	مؤشر قياس الأداء	وحدة المؤشر	إنجازات سنة 2022	تقديرات سنة 2023	إنجازات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	إنجازات سنة 2024
	نسبة إنجاز الدراسات المبرمجة*	%	90	90	75	90	85

(\*) يتم احتساب الدراسات والمذكرات التي لها قيمة علمية وتساهم في دعم القرار.

أنجز المعهد خلال سنة 2024 عدد من الدراسات والتقارير والمذكرات المبرمجة في برنامج النشاط لسنة 2024. وقد بلغت نسبة إنجاز الدراسات المبرمجة 85% وذلك باحتساب كل المذكرات النهائية والأشغال الظرفية أو المطلوبة من قبل هياكل أخرى وكذلك التي هي في طور المراجعة والنشر. وتفسر نسبة الانجاز المقدرة بنسبة 85% بمساهمة إطارات وباحثي المعهد في تنفيذ استراتيجية المؤسسة للفترة 2023-2025 ومشاركته في إعداد وتنفيذ مشاريع برنامج التعاون في إطار دعم الهياكل المنتجة للمعرفة الاقتصادية وهي مشاريع أفقية تطلبت مساهمة كل أعوان المعهد وأخذت حيزا من الوقت المطلوب أثرت نسبيا على نسق إنجاز الأشغال المضمنة ببرنامج النشاط السنوي.

وتتمحور أهم الأنشطة التي قام بها المعهد في سنة 2024 حول:

### الأنشطة البحثية:

- تقرير حول نتائج نموذج تقييم الانعكاس الاقتصادي والمالي للتغيرات المناخية GEMMES.
- دراسة تقييم اقتصادي قبلي لاتفاقية منطقة التبادل الحر القارية الإفريقية ZLECAF.
- تقرير حول نتائج المسح الأول لاقتصاد المعرفة.
- دراسة استشرافية: نمو مسار الاقتصاد التونسي في أفق 2050.
- تقرير حول تنافسية الاقتصاد التونسي.
- مذكرة تحليلية حول رقمنة الخدمات الإدارية: انطباع أصحاب المؤسسات والتموقع حسب التقارير الدولية.
- مذكرة تحليلية حول الموارد البشرية: ميزة في تراجع.
- مذكرة تحليلية حول الابتكار العالمي ضمن تقرير 2023.
- مذكرة سياسات حول افاق تطوير الجباية الايكولوجية في تونس.
- مذكرة عمل حول تحيين مؤشر التنمية الجهوية.

### أنشطة التعاون الفني الخارجي

- تقييم السياسات العمومية: تنظيم دورتين تكوينيتين لفائدة باحثي المعهد حول تقييم السياسات العمومية Evaluation des Politiques وانجاز دليل لتقييم السياسات العمومية فضلا عن الانطلاق في دراسة تقييم الأثر الاقتصادي لمنظومة الامتيازات الجبائية والمالية للاستثمار.
- دعم النمذجة بالمعهد: القيام بمهمة تدقيق من قبل خبير مختص لأنشطة النمذجة وتنظيم زيارة دراسية الى المؤسسات الشريكة المختصة بفرنسا في مجال النمذجة.
- تطوير اليات تحليل نتائج الاستيانات: الانطلاق في مشروع بناء نموذج استشرافي انطلاقا من المعطيات الكمية المستقاة من الاستبيان الدوري الذي يقوم به المعهد حول مناخ الأعمال وتنافسية المؤسسات.
- تدعيم الاتصال والنشر: إنجاز دورة تكوينية مشتركة مع المعهد الوطني للإحصاء استناد منها 3 إطارات حول Design Graphique et power bi وكذلك دعم المعهد في تنظيم سبعة ورشات عمل في شكل حلقات نقاش تضمنت عروض لأهم الانتاجات البحثية بالإضافة الى تنظيم 4 دورات تكوينية حول مهارات التواصل والتحدث في العموم والتعامل مع وسائل الاعلام.
- تعصير نظام المعلومات: انجاز مهمة تدقيق خاصة بنظام معلومات المعهد وصياغة مشروع مخطط مديري لنظام المعلومات من قبل خبير مختص.

وتم تحميل نفقات هذه الأنشطة على برنامج الدعم الفني « Savoir Eco » الممول من طرف الاتحاد الأوروبي.

## المشاريع الاستراتيجية:

- إعداد دراسات مرجعية في المواضيع ذات الأولوية: اختيار محاور بحث كبرى في علاقة بالأولويات الوطنية وإنجاز الدراسات ضمن فرق عمل أفقية متعددة الاختصاصات.
- إعداد دليل منهجي لتطوير املناهج وأساليب العمل البحثي.
- مراجعة مهام وتركيبية لجنة القراءة.
- ضبط سياسة تكوين جديدة للمعهد على المدى المتوسط.
- مراجعة تركيبة ومهام لجنة التكوين وضبط معايير اختيار المتدربين والدورات وفقا لسياسة التكوين .
- اعداد دليل تنظيم إجراءات التكوين.
- تنظيم إجراءات الإنابة والتعويض ونقل المهام.
- إنجاز تدقيق لنظام المعلومات.

## المؤشر 2: تطور عدد النافذين إلى مواقع المعهد

سجل المؤشر الخاص بعدد النافذين لمواقع المعهد تطورا ملحوظا في عدد الزيارات خلال سنة 2024 مقارنة بسنة 2023.

الهدف 3-1: تحسين جودة الخدمات والتطليل وتنويعها وفق الأولويات	مؤشر قياس الأداء	وحدة المؤشر	إنجازات سنة 2022	تقديرات سنة 2023	إنجازات سنة 2023	تقديرات سنة 2024	إنجازات سنة 2024
	نسبة تطور عدد النافذين إلى مواقع المعهد	%	10.4	10	0	12	193

بلغ النفاذ لموقعي المعهد (الموقع الرسمي والموقع الخاص بالتنافسية) 58900 زيارة مقابل حوالي 20000 زيارة في سنة 2022 ومثلها في سنة 2023 ما يمثل نسبة تطور ب 193%. والملاحظ ان الزيادة شملت أساسا عدد الزيارات بتونس بحجم 45900 زيارة. ويعود هذا التطور الى تكثيف وتطوير أنشطة الاتصال بالمعهد والسعي للمساهمة في الحوار العام حول المسائل والقضايا ذات الأولوية. وفي هذا الإطار، تم تنظيم عدد هام من ورشات العمل ضمن حوارات المعهد تضمنت عروضاً لأبرز انتاجات المعهد حول مواضيع ذات أهمية من بينها:

- استدامة الدين العمومي؛
- التقييم القبلي لمنطقة التبادل الحرّ الإفريقية؛
- ديناميكية وأداء نمو الإنتاجية؛
- نتائج نموذج GEMMES؛
- نتائج المسح الأول حول اقتصاد المعرفة؛
- نتائج الدراسة الاستشرافية حول مسارات النمو المحتملة في تونس في أفق سنة 2050.

## 2- تنفيذ ميزانية المعهد لسنة 2024:

بلغت الميزانية الجملية للمعهد لسنة 2024 ما قيمته 6782 ألف دينار باعتبار الموارد الذاتية ( 6251 ألف دينار على موارد ميزانية الدولة و 531 ألف دينار موارد ذاتية) ، وقد تم تحويل مبلغ 5397 ألف دينار للمعهد من أصل 6251 ألف دينار أي بنسبة 86% .

وتم التعهد بمبلغ 5608 ألف دينار وهو ما يمثل نسبة انجاز بحوالي 83% بالنسبة للاعتمادات الجملية المرصودة بقانون المالية.

ويبرز الجدول المالي إنجاز ميزانية المعهد (موارد واستعمالات) لسنة 2024 مقارنة بالتقديرات باعتبار الموارد الذاتية:

بالألف دينار

النفقات	المصداق عليه 2024 منحة الدولة	المصداق عليه 2024 الموارد الذاتية	المصداق عليه 2024	الموارد المنجزة 2024			الاستعمالات	نسبة إنجاز منحة الدولة (%)
				منحة الدولة	موارد ذاتية	مجموع الموارد		
الأجور	4 995	531	5 526	4 591	507	5 098	4 837	92%
التسيير	800	0	800	700	0	700	665	87.5%
التدخلات	106	0	106	106	0	106	106	100%
المشاريع	350	0	350	0	0	0	0	0%
المجموع	6 251	531	6 782	5 397	507	5 904	5 608	86%

\* أرقام غير نهائية لإنجازات سنة 2024 (الاستعمالات) .

### نفقات التأجير

سجلت النفقات السنوية للتأجير بعنوان سنة 2024 انخفاضا مقارنة بتقديرات قانون المالية حيث بلغت الاعتمادات بهذا العنوان 5526 ألف دينار ، ما يمثل نسبة إنجاز ميزانية التأجير 88% .

ويعود "الاقتصاد" المسجل في نفقات التأجير الى الأسباب التالية:

- ✓ إلحاق 8 أعوان (منهم 5 إطارات عليا) لدى هيكل أخرى (حوالي 270 أ.د).
- ✓ تأخر تنفيذ برنامج التسميات بعنوان سنة 2024 إضافة إلى التأثير المالي لتأخر إنجاز برنامج تسميات سنة 2023 على سنة 2024 (حوالي 50 أ.د).
- ✓ تراجع إطار عال عن الترفيع في سن التقاعد (حوالي 40 أ.د).
- ✓ تأخر تنفيذ المناظرات الداخلية والخارجية بعنوان سنة 2024 إلى سنة 2025 (حوالي 166 أ.د).
- ✓ عدم تنفيذ الانتدابات المبرمجة في إطار الإلحاق (حوالي 85 أ.د).

## نفقات التسيير

تم صرف 83% من الاعتمادات المبرمجة للتسيير ويعود ذلك أساسا إلى الضغط على النفقات الخاصة بالصيانة واقتناء النشريات العلمية من الخارج واقتناء جميع أنواع اللوازم والاقتصار على توفير الحاجيات اللازمة للسير العادي للمعهد.

وتمثلت أبرز نفقات التسيير في مصاريف كراء المبنى الفرعي للمعهد وكراء مأوى السيارات بمبلغ 291 ألف دينار إلى جانب استهلاك الماء والكهرباء والغاز (78 ألف دينار) ومصاريف الاتصالات (64 ألف دينار) ومصاريف الإعلامية (98 ألف دينار).

## نفقات التدخل

تشمل نفقات التدخل الاعتمادات الموجهة لفائدة ودادية الأعوان والجمعية الرياضية حيث تم صرف مساهمة المعهد بالكامل والبالغة 106 ألف دينار وفقا للاعتمادات المرصودة.

## نفقات المشاريع

سعى المعهد لإنجاز الاستشارات والصفقات المبرمجة لسنة 2024 حيث كانت النتائج كالآتي:

- تم الإعلان على استشارة لاقتناء التجهيزات الإعلامية وتمت عملية الفرز ولم تتم مواصلة اجراءات طلب الاعتمادات نظرا لغلق منظومة التصرف في ميزانية 2024.
- إنجاز الاشغال الخاصة بتهيئة مأوى السيارات.
- تعليق عملية تحيين دليل الإجراءات، نظرا للمراجعة الجارية للهيكل التنظيمي، بما يتماشى مع التوجّهات الاستراتيجية المصادق عليها للفترة 2023-2025. وتقضي هذه المراجعة تحديد المهام والوظائف بصفة دقيقة كمرحلة أولى، قبل الشروع في ضبط المسارات والإجراءات ضمن أدلة خاصة.
- ربط انجاز المسح القطاعي حول التنافسية بتركيز منصة جديدة للمسوحات عبر الانترنت ( méthode Cawi)، وهو مشروع قيد الدرس بالتعاون مع مؤسسة INSEE الفرنسية والبنك الدولي، وذلك في إطار برنامج الدعم الفني للمؤسسات المنتجة للمعرفة الاقتصادية.
- تم في سنة 2024 تنفيذ استشارات مبرمجة في سنة 2023 لم يتوفق المعهد لاستكمال تنفيذها في نفس سنة البرمجة تمثلت في اقتناء 4 آلات ناسخة رقمية وعدد من المكيفات وسيارتين وظيفيتين بمبلغ جملي ناهز 204 آلاف دينار وذلك بالنظر الى إعادة اعلان عدد من الشراءات العمومية لأكثر من مرة لعدم استيفائها الشروط المطلوبة.

## جدول عدد 1:

### تنفيذ ميزانية المعهد لسنة 2024 مقارنة بالتقديرات التوزيع حسب طبيعة النفقة

الوحدة: ألف دينار

بيان النفقات		تقديرات 2024	إنجازات 2024	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	
نصفقات التأجير	اعتمادات الدفع	ق. م التكميلي (1)	(2)	المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز % (1) / (2)
نصفقات التسيير	اعتمادات الدفع	800	700	100	87.5
نصفقات التدخل	اعتمادات التعهد	106	106	0	100
	اعتمادات الدفع	106	106	0	100
المشاريع	اعتمادات التعهد	350	0	350	0
	اعتمادات الدفع	350	0	350	0
نصفقات الاستثمار	اعتمادات التعهد				
	اعتمادات الدفع				
المجموع	اعتمادات التعهد	6251	5397	854	86 %
	اعتمادات الدفع	6251	5397	854	86 %

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمعهد.

### التقييم والتوجهات المستقبلية لتحسين الأداء

توفق المعهد في سنة 2024 إلى تنفيذ العديد من المشاريع المبرمجة ضمن استراتيجيته للفترة 2023-2025 كما أنجز عددا من المنتجات البحثية ضمن برنامج عمله فضلا عن الاستمرار في إنجاز برنامج دعم القدرات في إطار مشروع Savoir Eco.

وسيواصل المعهد في الفترة القادمة تكثيف الجهود في عدة مجالات، منها:

- استكمال المشاريع الاستراتيجية المبرمجة من أهمها مراجعة الهيكل التنظيمي والنظام الأساسي للمعهد، وتعزيز الرقمنة وتحديث نظام المعلومات وتعزيز اليات الشراكة والتعاون مع المؤسسات الشبيهة.
- دعم القدرات في مجال النمذجة الاقتصادية وتحليل نتائج الاستبيانات.
- مزيد تطوير وتكثيف أنشطة الاتصال خصوصا تنظيم المؤتمر الأول للمعهد في أواخر سنة 2025.

### الإشكاليات العالقة ومجالات الإصلاحات

#### نسبة إنجاز الدراسات

- لم يتمكن المعهد من بلوغ النسبة المستهدفة لإنجاز الدراسات المبرمجة لعدة أسباب من أبرزها تخصيص نسبة هامة من أنشطة الباحثين لتطوير القدرات بالمشاركة في عدة دورات تكوينية على مدار السنة في إطار برنامج التعاون Savoir Eco. كما تم إنجاز عديد الأنشطة المتعلقة بالبرنامج طبقا لما



تم ذكره آنفا. كما تم بالتوازي انجاز عدة مشاريع استراتيجية والشروع في انجاز بقية المشاريع المبرمجة.

وسيعمل المعهد في سنة 2025 على استكمال الدراسات بصدد الإنجاز وانجاز الدراسات المبرمجة في سنة 2025 في الآجال.

#### **تنفيذ ميزانية المشاريع**

- لم يتوفق المعهد لإنجاز المشاريع المبرمجة لسنة 2024 ويعود ذلك لتعليق عملية انجاز المسح وتحيين دليل الإجراءات تماشيا مع التوجهات الاستراتيجية. وفي ما يتعلق ببرامج الإعلامية فقد سجل تأخير في ضبط الحاجيات بدقة وضبط العناصر الفنية واعداد كراسات الشروط مما حال دون إتمام إجراءات التنفيذ في عدة استشارات. وقصد تجاوز إشكاليات التنفيذ تم اعداد مخطط تنفيذ للاستشارات والصفقات لسنة 2025 سيتم اتباعه لتفادي التأخير في الانجاز.

#### **تقلص عدد إطارات المعهد**

- يشتكي المعهد من نقص في إطارات البحث نظرا لتقاعد عدد من الإطارات وإلحاق البعض لدى مؤسسات أخرى. ولم يتوفق المعهد لإنجاز المناظرة الخارجية المبرمجة في سنة 2024 في الآجال. وسيتم في سنة 2025 إجراء الانتخابات المتعلقة بسنة 2024 وإعلان المناظرة الخارجية لسنة 2025.