



تونس، في 24-06-2020

# تقرير حول إنجاز الميزانية ونتائج القدرة على الأداء لسنة 2019

## تقديم المعهد

إن المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية هو مؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية تخضع لإشراف وزارة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي. واهتم المعهد منذ تأسيسه سنة 1973 بالدراسات الاقتصادية الكمية اعتماداً على المنهجيات العلمية.

وبموجب الأمر عدد 2134 المؤرخ في 2 نوفمبر 1998 والمتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي وطرق سير المعهد كما تم تنقيحه وإتمامه بالأمر عدد 2474 لسنة 2008 المؤرخ في 1 جويلية 2008 فإن مهام المعهد ضبطت على النحو التالي:

متابعة وتحليل واستشراف القدرة التنافسية للاقتصاد التونسي والعناصر المحددة لها على مستوى المنتج وعلى المستويات الكلية والقطاعية والجهوية والقيام ببحوث حول تنافسية المؤسسة ومحيط الأعمال،

❖ إنجاز دراسات اقتصادية واجتماعية تتعلق خاصة بآفاق التنمية والمسائل التنموية المدرجة في مخططات التنمية وبانعكاسات السياسات والإصلاحات الاقتصادية والاجتماعية على تحقيق الأهداف التنموية وخاصة منها الدراسات حول اقتصاد المعرفة والاندماج والسياسات المالية والتحويلات الاجتماعية والموارد البشرية،

❖ إعداد التقنيات والمؤشرات وبنوك المعلومات وتطوير النماذج اللازمة لإنجاز الدراسات،

❖ إنجاز دراسات اقتصادية واجتماعية لفائدة الهياكل العمومية والخاصة وفقاً للتشريع والتراتب الجاري بها العمل،

❖ تنمية علاقات عمل وتبادل وتعاهد مع مراكز البحوث والدراسات المماثلة والمؤسسات المختصة الوطنية والأجنبية،

❖ تأطير الباحثين وأعمال البحث في إطار الشراكة مع المؤسسات الجامعية وضمن مجالات اختصاص المعهد.

# إنجاز ميزانية 2019

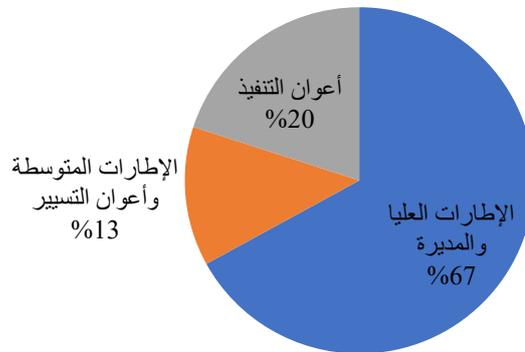
## الموارد البشرية

بلغ عدد أعوان المعهد المؤجرين في نهاية سنة 2019، 124 عونا منهم 6 أعوان مباشرين بوزارة الإشراف. وبلغ العدد الجملي للأعوان 133 عونا باعتبار الأعوان الملحقيين والمحاليين على عدم المباشرة الخاصة. ويمثل الإطارات 69 % من جملة الأعوان.

عدد الأعوان في 31 ديسمبر 2019	تركيبة الأعوان المسجلين
118	المباشرون بالمعهد
6	المباشرون بالوزارة
7	الملحقون
2	المحالون على عدم المباشرة الخاصة
133	المجموع

النسبة المئوية في ديسمبر 2019	ترتيب الأعوان
67 %	الإطارات العليا والمديرة
13 %	الإطارات المتوسطة وأعوان التسيير
20 %	أعوان التنفيذ

### ترتيب الأعوان في ديسمبر 2019



## تقديم عام لميزانية 2019

بلغت الميزانية الجمالية للمعهد لسنة 2019 والمضمنة بقانون المالية، 6286 ألف دينار تتوزع بين 5816 ألف دينار لنفقات التصرف

و470 ألف دينار لنفقات التجهيز أي بنسب 92.5% و 7.5% من مجموع الاعتمادات.

وتمثل اعتمادات التأجير المقدرة بـ4718 ألف دينار 81% من الميزانية المخصصة للتصرف.

بينما بلغت ميزانية التجهيز 470 ألف دينار بالنسبة لاعتمادات الدفع. وخصصت أساسا لنفقات المسح السنوي للقدرة

التنافسية بنسبة 47% وللتجهيزات الاعلامية بقرابة 43% وللتجهيزات و التهيئات المختلفة بنسبة 10%.

وعلى مستوى الموارد، فقد حدد تمويل ميزانية 2019 على النحو التالي :

البيانات	منحة الميزانية	الموارد الذاتية	المجموع
نفقات التصرف	5 116 000	700 000	5 816 000
نفقات التجهيز*	470 000	0	470 000
<b>المجموع</b>	<b>5 586 000</b>	<b>700 000</b>	<b>6 286 000</b>

\* 470 ألف دينار اعتمادات دفع و 550 آلاف دينار اعتمادات تعهد

هذا وتتمثل الموارد الذاتية بالأساس في استرجاع أجور الأعوان الموضوعين على ذمة وزارة الإشراف وفي استعمال الإعتمادات المتبقية بعنوان التأجير و نفقات وسائل المصالح لسنة 2017.

وبلغت الموارد الجمالية المنجزة في سنة 2019 مبلغ 6044 ألف دينار أي بنسبة 96% من الميزانية المرصودة.

وقد تم في سنة 2019، إنجاز 98.5% من ميزانية التصرف و 60.8% من ميزانية التجهيز. وتم تسجيل تطور

في نفقات التأجير مقارنة بسنة 2018 بـ8% على إثر الزيادات في الأجور.

كما سجل مجموع النفقات تطورا بـ7.5% بالنسبة لسنة 2018.

وتتوزع الموارد المرصودة للمعهد بعنوان سنة 2019، على النحو التالي:

الموارد المنجزة 2019			تمويل الميزانية ق م 2019			
مجموع الموارد	التمويل الذاتي	ميزانية الدولة	مجموع الموارد	التمويل الذاتي	ميزانية الدولة	
5 698 987	731 387	4 967 600	5 816 000	700 000	5 116 000	نفقات التصرف
4 749 387	451 387	4 298 000	4 718 000	420 000	4 298 000	إعتمادات التأجير
809 600	216 000	593 600	958 000	216 000	742 000	نفقات التسيير
140 000	64 000	76 000	140 000	64 000	76 000	نفقات التدخل
270 000	0	345 000	470 000	0	470 000	نفقات التجهيز
50 000	0	100 000	200 000	0	200 000	ميزانية الإعلامية
220 000		220 000	220 000		220 000	ميزانية المرصد الوطني للقدرة التنافسية
0	0	25 000	50 000	0	50 000	تجهيزات وتجهيزات مختلفة
6 043 987	731 387	5 312 600	6 286 000	700 000	5 586 000	مجموع النفقات

### تنفيذ ميزانية 2019

نسبة الانجاز بالنسبة للموارد المنجزة (%)	الإنجاز		الموارد المنجزة			ق.م 2019	
	الرصيد المتبقي*	الرصيد المتبقي*	مجموع الموارد	موارد ذاتية	مساهمة الدولة		
98.5%	84 352	5 614 635	5 698 987	731 387	4 967 600	5 816 000	نفقات التصرف
60.8%	135 404	209 596	345 000	0	345 000	470 000	نفقات التجهيز
96.4%	219 756	5 824 231	6 043 987	731 387	5 312 600	6 286 000	مجموع النفقات

\*الرصيد المتبقي بالنسبة للموارد المنجزة

### تطور النفقات 2018-2019

التطور (%)	نفقات 2019	نفقات 2018	الوحدة: الدينار
8,10%	4 720 427	4 366 975	نفقات التأجير
2,00%	754 208	739 288	نفقات التسيير
0,00%	140 000	140 000	نفقات التدخل
7,00%	5 614 635	5 246 263	مجموع نفقات التصرف
25,10%	209 596	167 600	نفقات التجهيز
7,60%	5 824 231	5 413 863	مجموع النفقات

## ميزانية التصرف

تم في سنة 2019 إنجاز 98.5% من ميزانية التصرف أي ما يعادل 5615 ألف دينار من جملة

الاعتمادات المنجزة والمقدرة بـ 5699 ألف دينار.

المصادق عليه 2019	الموارد المنجزة 2019	الإنجاز	الرصيد المتبقي/الموارد المنجزة	نسبة الإنجاز بالنسبة للموارد المنجزة(%)
<b>5 816 000</b>	<b>5 698 987</b>	<b>5 614 635</b>	<b>84 352</b>	<b>98,5%</b>
4 718 000	4 749 387	4 720 427	28 960	99,4%
958 000	809 600	754 208	55 392	93,2%
140 000	140 000	140 000	0	100%

وقد تم صرف مبلغ 4720 ألف دينار للأجور وهو ما يمثل 84 % من نفقات التصرف.

تفصيل التأجير	تقديرات 2019	إنجاز 2019
الأجر الأساسي والتدرج والمنح القارة والمنح المرتبطة بالوظيفة والمنح العائلية	3 245 500	3 269 321
منح الإنتاج	333 500	307 430
منحة الشهر الثالث عشر	167 000	139 629
الساعات الإضافية	35 300	19 111
المساهمات المحمولة على المشغل	936 700	928 587
مساهمات تكميلية و تعديل آلي لأجور المتقاعدين بالصندوق الوطني للتقاعد و الحيغة الإجتماعية	0	27 887
منحة مغادرة إختيارية لفائدة عون	0	28 462
<b>المجموع</b>	<b>4 718 000</b>	<b>4 720 427</b>

رغم زيادات الأجور المقررة لسنة 2017 و 2018 والبالغة قرابة 180 ألف دينار و التي تم بداية صرفها في 2019 فإن المعهد لم يطلب اعتمادات إضافية لتغطية الزيادات غير المرسمة بقانون المالية نظرا لعدم تفعيل المناظرة الخاصة بالترقيات في القسم و كذلك لعدم إجراء التسميات المبرمجة في سنة 2019.

وبالنسبة لنفقات التشغيل فقد تم إنجاز الإعتمادات المرصودة بنسبة 93.2 % . وتمثلت أبرز النفقات القارة في مصاريف كراء المبنى الفرعي للمعهد وكراء مأوى السيارات بـ 304 ألف دينار إلى جانب استهلاك الماء والكهرباء والغاز (78 ألف دينار) ومصاريف الاتصالات (71 ألف دينار) والتوثيق والصحف ونشر الإعلانات (63.5 ألف دينار).

أبرز نفقات التشغيل	% من نفقات التشغيل
كراء المبنى الفرعي للمعهد وكراء مأوى السيارات	40,34%
مصاريف الاتصالات	9,41%
استهلاك الماء والكهرباء والغاز	10,35%
التوثيق والصحف ونشر الإعلانات	8,42%

## ميزانية التجهيز

### 1. برامج سنة 2019

بلغت الميزانية المخصصة للتجهيز لسنة 2019، 470 ألف دينار، مقسمة بين 200 ألف دينار للإعلامية، 220 ألف دينار ميزانية المسح السنوي للقدرة التنافسية و 50 ألف دينار للتجهيزات والتهيئات المختلفة. وتمثل الاعتمادات المخصصة لميزانية التجهيز 7.5 % من مجموع الاعتمادات المخصصة لسنة 2019. وتم تمويلها على أساس مساهمة من الدولة بمبلغ 470 ألف دينار (اعتمادات دفع). و تم على مستوى التنفيذ فتح اعتمادات بقيمة 345 ألف دينار موزعة بين 100 ألف دينار للإعلامية، 220 ألف دينار ميزانية المسح السنوي للقدرة التنافسية و 25 ألف دينار للتجهيزات والتهيئات المختلفة.

وتمثل برنامج ميزانية التجهيز لسنة 2019 في التالي :

بالنسبة لميزانية المرصد الوطني للقدرة التنافسية:

يقوم المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية منذ سنة 2000 بمسح نوعي حول مناخ الأعمال والقدرة التنافسية لدى عينة مدروسة من الشركات و يهدف تحليل نتائج المسح لتقييم مناخ الأعمال و تحديد المصاعب التي تواجهها الشركات في القيام بأنشطتها ، و تقييم الأداء الذي حققه والجهود التي بذلها للحفاظ على قدرتهم التنافسية في ظل مناخ يتسم بأكثر منافسة.

تفصيل مصاريف انجاز الاستبيان		
ميزانية 2019	إنجاز 2019*	
<b>مصاريف الاعوان</b>		
90 000	99 814	التاجير
1 200		تكاليف انتداب اعوان المسح
1 000		مصاريف التنقل
14 000	14 975	مصاريف إقامة اعوان المسح
<b>106 200</b>	<b>114 789</b>	
<b>مصاريف وسائل النقل</b>		
20 000	14 455	الوقود
60 000	58 668	كراء السيارات
1 200	1 250	كراء حافلة صغيرة
350	167	تكاليف اعلان كراء السيارات
3 000		مصاريف تعهد و صيانة وسائل النقل
2 000	1 464	تكاليف ماوى للسيارات
<b>86 550</b>	<b>76 003</b>	
<b>مصاريف لوازم المكاتب</b>		
1 000	1 005	محافظة لاعوان المسح
1 900	1 436	اقتناء بطاقات شحن
1800	2620,38	لوازم المكاتب و لوازم النسخ و الطباعة
5 000	5 212	طباعة ملخص تقرير المسح
<b>9 700</b>	<b>10 274</b>	
<b>مصاريف الندوات و ورشات العمل</b>		
1 150	0	مصاريف تنظيم ندوة صحفية
16 000	2 614	مصاريف تنظيم ورشة عمل
<b>17 150</b>	<b>2 614</b>	
400		مصاريف مختلفة اخرى
<b>220 000</b>	<b>203 680</b>	<b>مجموع المصاريف</b>

## بالنسبة للإعلامية

- إقتناء تجهيزات اعلامية (لم يتم الإنجاز في نظرا لعدم التوصل لاتفاق حول كراس الشروط)
- إقتناء رخص لمنظومة اوفيس (لم يتم الإنجاز في 2019)
- تطوير موقع الواب و آليات النشر ( إستشارة غير مثمرة )
- دراسة لتطوير نظام المعلومات (لم يتم الإنجاز في 2019)

## بالنسبة للتجهيزات والتهيئات المختلفة:

- تجهيزات إدارية و تهيئات مختلفة (تم الإنجاز جزئيا باقتناء وتركيز صمام حريق)

وقد بلغ إنجاز ميزانية التجهيز في نهاية 2019 60% من الموارد المنجزة. وتمثلت الانجازات في نفقات الاستبيان السنوي للقدرة التنافسية بمبلغ 205 ألف دينار ( اقتناء مقتطعات الوقود، كراء السيارات، تكاليف تكوين أعوان الاستقصاء، الأجر... ) ( robinet d'incendie ) بمبلغ 4.6 ألف دينار.

كما تم استعمال جزء من الفواضل في نهاية 2018 لاقتناء منظومة لمتابعة الدراسات ومنظومة للتصرف في التدقيق الداخلي بمبلغ 19 ألف دينار وكذلك تم ابرام ملحق للعقد المتعلق بتهيئة المبنى الرئيسي للمعهد لاستكمال الأشغال المبرمجة بمبلغ 43 ألف دينار إلى جانب تغطية بقية نفقات استبيان القدرة التنافسية لسنة 2018 (11.7 ألف دينار).

التعهد السنوي 2019		الموارد المنجزة 2019	المصادق عليه 2019	المشاريع
الرصيد المتبقي	التعهد السنوي			
135 404	209 596	345 000	470 000	
100 000	0	100 000	200 000	ميزانية الإعلامية
15 000	205000	220000	220000	ميزانية المرصد الوطني للقدرة التنافسية
20 404	4 596	25 000	50 000	تجهيزات و تهيئات مختلفة
0	0		0	وسائل النقل

وبلغت جملة فواضل العنوان الثاني في نهاية 2019 602 ألف دينار.

## متابعة تعهدات، إنجازات وفواضل ميزانيات العنوان الثاني إلى حدود 2019/12/31

جملة الفواضل إلى نهاية 2019	استعمال الفواضل السابقة	استعمال موارد 2019	تعهدات 2019	الموارد المنجزة مساهمة الدولة	المصادق عليه 2019 (اعتمادات الدفع)	جملة الفواضل في نهاية 2018	
601 665	73 337	206 523	279 860	345 000	470 000	536 525	المشاريع
282 323	19 000	0	19 000	100 000	200 000	201 323	ميزانية الإعلامية
100226	12 256,945	201 926	214 183,195	220 000	220 000	94 409	ميزانية المرصد الوطني للقدرة التنافسية
151 912	42 081	4 596	46 677	25 000	50 000	173589	تجهيزات و تهيئات مختلفة
0					0	0	وسائل النقل
67204						67204	باقي الفواضل السابقة المجمدة في 2014

# نتائج القدرة على الأداء لسنة 2019

## 1- التقديم العام للبرنامج :

يسعى المعهد إلى أن يصبح مركزاً إقليمياً متخصصاً ومتميزاً في مجال الدراسات حول التنمية بهدف دعم ترشيد القرار في المجال الاقتصادي وتطوير البحوث في هذا المجال بحيث يكون مرجعاً على المستويين الإقليمي والدولي يقدم خدماته المختلفة وفقاً لأفضل الممارسات والمعايير الدولية.

ويلتزم المعهد بتطوير دوره في مساندة الفاعلين الاقتصاديين العموميين على اتخاذ الإصلاحات الضرورية لتحقيق أهداف التنمية الاقتصادية: الحوكمة الشاملة والفعالية النجاعة الاقتصادية المبنية على التجديد الإدماج والديمومة.

وفي هذا الإطار يندرج المعهد في برنامج "التوازنات الجمالية والإحصاء" لوزارة الإشراف ضمن البرنامج الفرعي للتخطيط والتوازنات الجمالية والدراسات ويتمثل هدفه الرئيسي في تحقيق النجاعة في دعم القرار في المجالين الاقتصادي والاجتماعي.

**تقديم الهدف:** دعم القرار في المجالين الاقتصادي والاجتماعي من خلال إنجاز الدراسات والتحليلات المندرجة ضمن التوجهات العامة للدولة والمستجيبة لمشاغل التنمية في القطاعين العام والخاص.

**مرجع الهدف:** المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية.

**مبشرات اعتماد المؤشرات:** عدد الدراسات المنجزة ونوعيتها تساهم في إنارة صانعي القرار وتوفير السند لاتخاذ الإجراءات المناسبة بالإضافة إلى ضرورة تبليغ نتائجها إلى المعنيين وتطوير جودتها من خلال الرقي بالموارد البشرية ونحسين مناخ العمل.

ويعمل المعهد على متابعة وتحليل القدرة التنافسية وآفاق التنمية للاقتصاد التونسي مع الأخذ بعين الاعتبار لكل المستجدات الناجمة عن ضعف نسق النمو والتوازنات الجهوية وتكاثف الضغوط على المالية العمومية والتوازنات الجمالية للاقتصاد.

وتجسماً لذلك، أنجز المعهد خلال سنة 2019 عديد الدراسات، تم نشرها بموقع المعهد، نذكر منها:

التاريخ النشر	الوثيقة
ماي 2019	النمو الاقتصادي في تونس: إمكانات متناقصة؟
نوفمبر 2019	اقتصاد المعرفة (التقرير السابع).
جوان 2019	عدم تطابق المؤهلات في تونس: ما هي محددات العمالة الناقصة؟
جويلية 2019	الأساليب المبتكرة لتمويل خطط التنمية: التجربة التونسية
سبتمبر 2019	مؤشر التنمية الجهوية كدليل لصياغة خارطة تنمية جديدة
ديسمبر 2019	الاقتصاد الخفي في تونس
فيفري-جوان 2019	مذكرات حول الوضع الاقتصادي

كما أنجز المعهد دراسات ومساهمات في إطار برامج تعاون دولي تمثلت في:

التاريخ النشر	الوثيقة
أوت 2019	سلاسل القيمة العالمية والعناقد الصناعية وآثارها على الاقتصاد التونسي.
فبراير 2019	الاندماج التونسي في سلاسل القيمة العالمية: دور النظام الخارجي والاستثمار الأجنبي المباشر.
فبراير 2019	الكوميسا (السوق المشتركة لشرق و جنوب إفريقيا): ما هي فرص التصدير لتونس ؟

## 2- تقديم عام للإنجازات الاستراتيجية الخاصة بالبرنامج :

سجلت مؤشرات المتابعة خلال سنة 2019 انخفاضا طفيفا مقارنة بسنة 2018.

### تطور مؤشرات قياس الأداء

المقدر	المنجز	الإنجازات			الوحدة	مؤشر قياس الأداء
		2018	2017	2016		
2019						
27	23	26	25	25	العدد	1. عدد الدراسات والمذكرات
18.5	15.8	16.2	17.1	18.5	العدد (الألف)	2. النفاذ إلى موقع المعهد
31	31	31	26	72	العدد	3. عمليات الاتصال
9	13.5	8.6	6.0	6.3	معدل أيام التكوين	4. التكوين وتنمية الكفاءات

ويمكن تلخيص النتائج الأولية لمتابعة نشاط المعهد خلال سنة 2019 في الاستنتاجات التالية:

- إنجاز 23 دراسة من مجموع الأنشطة المتصلة بالدراسات وقع نشرها بموقع المعهد وذلك باحتساب المذكرات النهائية والأشغال الظرفية والمساهمات في إطار برامج التعاون دولي.
- إنجاز عدد هام من عمليات التكوين والملتقيات والمساهمة في الورشات والأنشطة الخارجية حيث بلغت إجماليا 1606 يوما وانتفع بها 119 إطار وعون. وتعلقت عمليات التكوين بـ:
  - حلقات التكوين لدى مكاتب مختصة: اهتمت أساسا بمجالات حسن التصرف الإداري والمالي والحوكمة والتواصل الرقمي، والإعلامية
  - حلقة تكوين داخلية تمثلت في إنجاز دورة داخلية خلال الفترة الممتدة من 25 فيفري إلى 1 مارس شارك فيها 13 إطار وتعلقت بالبرمجة باستعمال "R" وهو برنامج إحصائي يهتم بتحليل البيانات الإحصائية
  - أنشطة تكوين بالخارج في ميادين تتعلق بالاقتصاد الكلي والقدرة التنافسية والسياسات النقدية والتنبؤات والنمذجة، ... يتم تنظيمها لدى هياكل دولية كمركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط والمعهد العربي للتخطيط

- أنشطة تكوين أخرى يتم تنظيمها من قبل هياكل وطنية نذكر منها المعهد العربي لرؤساء المؤسسات ومخابر البحث العلمي بالجامعة التونسية

### توزيع عمليات التكوين والرسكلة المنجزة خلال 2019

الأنشطة	المنفعون	العدد الجملي لأيام الانتفاع
حلقات التكوين لدى مكاتب مختصة	41	509
حلقات التكوين الداخلية	13	78
التكوين بالخارج	15	110
أنشطة تكوين أخرى	50	909
<b>المجموع</b>	<b>119</b>	<b>1606</b>

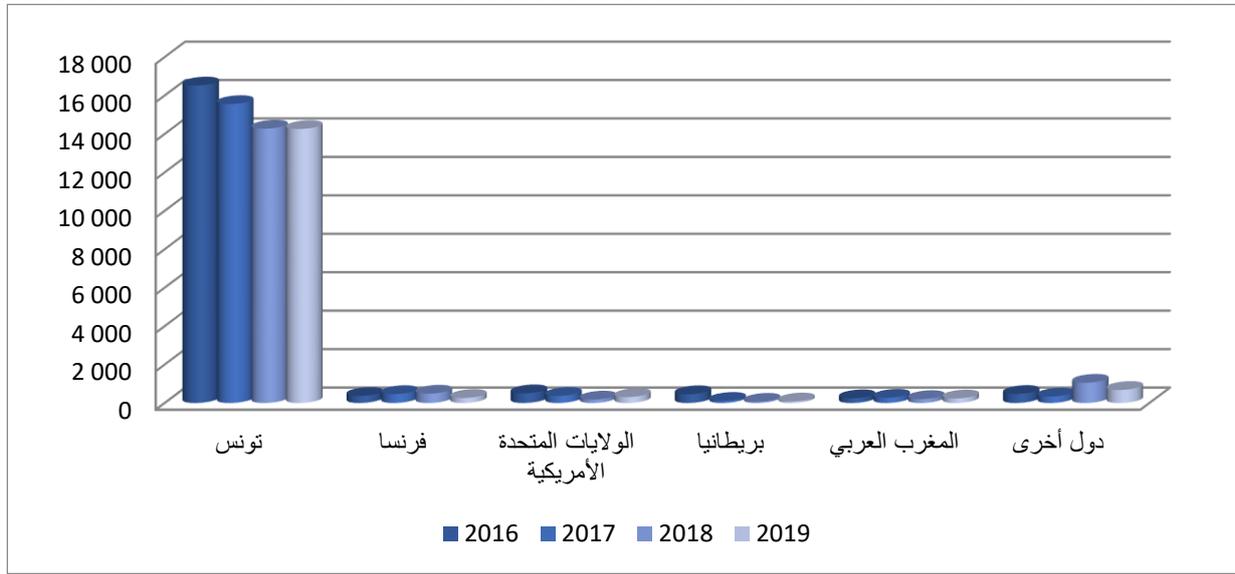
استقرار في عدد الملتقيات الإعلامية وورشات العمل المنظمة من قبل المعهد.

الأنشطة الإعلامية	
31	الملتقيات الإعلامية للمعهد: المنظمة من قبل المعهد داخل مقره أو خارجه للتعريف بأنشطته

- انخفاض طفيف في عدد زيارات موقع الواب للمعهد بالنسبة لسنة 2019

ويمكن الإشارة إلى ضرورة أن يقوم المعهد بتطوير أنشطته الإعلامية والاتصالية وأن يختار قنوات الاتصال التي تمكن من استهداف الفئات المرغوبة.

عدد الزيارات إلى موقع واب المعهد خلال الفترة 2016-2018				
2019	2018	2017	2016	
14 257	14 275	15 554	16 520	تونس
260	486	463	368	فرنسا
310	179	368	505	الولايات المتحدة الأمريكية
80	64	111	456	بريطانيا
234	203	270	244	المغرب العربي
679	1054	338	470	دول أخرى
<b>15 820</b>	<b>16 261</b>	<b>17 104</b>	<b>18 563</b>	<b>المجموع</b>



• استمرارية إنجاز الأنشطة المتواصلة المتعلقة بالإدارة وبتطوير نظام المعلومات.

### 3- نتائج القدرة على الأداء وتنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2019

. تقديم لنتائج القدرة على الأداء وتحليلها :

#### الهدف 1-1-3 : النجاعة في دعم القرار في المجالين الاقتصادي والاجتماعي

تقديم الهدف : يساهم هذا الهدف في دعم القرار في المجالين الاقتصادي والاجتماعي من خلال إنجاز الدراسات والتحليل المندرجة ضمن التوجهات العامة للدولة والمستجيبة لمشاغل التنمية في القطاعين العام والخاص.

وقد سجلت بعض من مؤشرات قياس الأداء خلال سنة 2019 انخفاض نسبي مقارنة بسنة 2018.

الهدف 1-1-3 : النجاعة في دعم القرار في المجالين الاقتصادي والاجتماعي	مؤشرا قياس الأداء	وحدة المؤشر	تقديرات سنة 2018	إنجازات سنة 2018	نسبة الإنجازات مقارنة بتقديرات سنة 2018	تقديرات سنة 2019 (1)	إنجازات سنة 2019 (2)	نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات سنة 2019 (1)/(2)
1. عدد الدراسات والمذكرات	العدد	22	26	%118	27	23	85%	
2. النفاذ إلى موقع المعهد	العدد (الألف)	18	16.2	%90	18.5	15.8	84%	
3. عمليات الإتصال	العدد	28	31	%111	31	31	100%	
4. التكوين وتنمية الكفاءات	معدل أيام التكوين	8	8.6	%108	9	13.5	150%	

## المؤشر 1 : - عدد الدراسات

قام المعهد بإنجاز 23 مذكرة وتقريرا ودراسة من مجموع الأنشطة المتصلة بهذه السنة في مجال الدراسات وذلك باحتساب المذكرات النهائية والأشغال الظرفية أو المضافة وتتواصل الأشغال لإتمام الأنشطة الأخرى. وتجدر الإشارة إلى أن لجنة القراءة صلب المعهد قامت بمجهود للثبوت من أن الدراسات المنجزة تحترم الحد الأدنى التي تمكن من بلوغ الأهداف. ومن الضروري إعداد إطار لإعداد الدراسات حسب المواصفات والمعايير المتعارف عليها وضبط مقاييس لتقييم الدراسات المنجزة.

## المؤشر 2 : النفاذ إلى موقع المعهد

يرتبط هذا المؤشر بالمؤشر 3 (عمليات الإتصال) ومن الضروري أن يقوم المعهد بتطوير أنشطته الإعلامية والاتصالية وأن يختار قنوات الاتصال التي تمكن من استهداف الفئات المرغوبة وهو ما سيمكن من تحسينه.

## المؤشر 3 : عمليات الإتصال

تم تسجيل نسبة انجاز تقدر بـ 100 % بالنسبة لعمليات الاتصال.

## المؤشر 4 : التكوين وتنمية الكفاءات

تم تكثيف عمليات التكوين والملتقيات والمساهمة في الورشات والأنشطة الخارجية شارك فيها 119 إطار مما نتج عنه تسجيل نسبة إنجاز هامة مقارنة بتقديرات سنة 2019 تساوي 150 % بالنسبة للتكوين و تنمية الكفاءات.

## 4- التوجهات المستقبلية لتحسين الأداء

يقتضي تطوير الأداء دعم المنظومات الإلكترونية وتحديث مناهج التصرف بالإضافة إلى تعميق التكوين ومراجعة أساليب العمل. ومن ناحية أخرى سيعمل المعهد تكريس دور المجلس العلمي للمعهد ليكون حافزا للارتقاء به إلى هيئة علمية يكون لها رأى في المشاريع المبرمجة الخاصة بالدراسات وكذلك في جودة المنتوجات المتأتية من هذه المشاريع.

## 5- المعوقات:

تتمثل أهم المعوقات في غياب تقييم علمي واضح للدراسات ويعود ذلك لعدم تفعيل المجلس العلمي.

# الملحق

## 1. قائمة منتوجات المعهد لسنة 2019

تاريخ الإصدار	المنتوج
نوفمبر 2019	تقرير حول إقتصاد المعرفة عدد7
فيفري 2019	الكوميسا (السوق المشتركة لشرق و جنوب إفريقيا): ما هي فرص التصدير لتونس ؟
أوت 2019	ملخص النتائج الرئيسية للمسح السنوي لتنافسية الأعمال 2018
ديسمبر 2019	الاقتصاد الخفي في تونس
جوان 2019	عدم تطابق المؤهلات في تونس: ما هي محددات العمالة الناقصة ؟
نوفمبر 2019	مؤشر القدرة التنافسية العالمية: دافوس 2019
نوفمبر 2019	أخيرًا ، تحسن في إدراك مناخ الأعمال
ماي 2019	النمو الاقتصادي في تونس: إمكانات متناقصة؟
أفريل 2019	ترتيب تونس مقارنة بالدول المنافسة لها.
فيفري 2019	استعراض الوضع الاقتصادي
أفريل 2019	استعراض الوضع الاقتصادي
ماي 2019	استعراض الوضع الاقتصادي
أكتوبر 2019	استعراض الوضع الاقتصادي
جوان 2019	استعراض الوضع الاقتصادي
فيفري 2019	الاندماج التونسي في سلاسل القيمة العالمية: دور النظام الخارجي والاستثمار الأجنبي المباشر.
أفريل 2019	التعليم الزائد في سوق الشغل التونسي : الخصائص والمحددات
نوفمبر 2019	تحليل الاقتصاد القياسي باستخدام بيانات البنك الدولي لمسح الأعمال
أوت 2019	سلاسل القيمة العالمية والعناقيد الصناعية وأثارها على الاقتصاد التونسي
سبتمبر 2019	مؤشر التنمية الجهوية كدليل لصياغة خارطة تنمية جديدة
ديسمبر 2019	لوحة القيادة حول القدرة التنافسية للاقتصاد التونسي
أوت 2019	جدول الرسومات: المسح السنوي لتنافسية المؤسسة في سنة 2018 – الأداء التنافسي والتوقعات
أوت 2019	جدول الرسومات: المسح السنوي لتنافسية الأعمال 2018 - انطباعات شركات مناخ الأعمال.
ماي 2019	تطور المؤشر السنوي لإنتاجية العمل خلال سنة 2019